

鄂尔多斯建筑业协会简报

ORDOSJIANZHUYEXIEHUI

JIANBAO

2018年8月

30

第7期(总第27期)

鄂尔多斯建筑业协会主办

新时代开启新征程 新目标赋予新使命

内蒙古自治区建筑业改革发展专题讲座暨推进情况汇报会在呼和浩特市召开

8月23日,内蒙古自治区建筑业改革发展专题讲座暨推进情况汇报会在呼和浩特市圆满召开。

住房和城乡建设部市场监管司原司长、中国建筑业协会副会长吴慧娟应邀出席会议。内蒙古自治区住房和城乡建设厅党组成员、副厅长韩有明出席会议。住建厅有关处室、直属单位负责人;各盟市住建局(委)分管建筑业的负责人、科室负责人;交通厅、水利厅、通信管理局有关处室负责人;各盟市建筑业协会会长;各盟市部分重点建筑业企业负责人,共计320余人参加会议。

自治区建设厅副厅长韩有明对会议进行了致词。他说:党中央、国务院高度重视建筑业改革发展,2017年2月,国务院办公厅出台了《关于促进建筑业持续健康发展的意见》,这是建筑业改革发展的顶层设计,从深化建筑业简政放权改革、完善工程建设组织模式、加强工程质量管理、优化建筑市场环境、提高从业人员素质、推进建筑产业现代化、加快建筑业企业“走出去”

等七个方面提出了20条措施,对促进建筑业持续健康发展具有重要意义。为切实贯彻落实中央决策部署,2017年11月,自治区政府办公厅出台了《关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》,明确全区建筑业改革发展的总体要求、主要任务和保障措施三个方面32项内容。《实施意见》是今后一个时期指导全区建筑业改革发展的重要政策性依据。

本次讲座特邀中建协副会长吴慧娟和自治区住建厅建筑业管理处调研员闫保和作专题讲座。吴慧娟副会长结合贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》,根据建筑业基本情况、建筑业改革发展趋势做专题讲座,从建筑业实际出发、精准到位的讲授,让与会代表对国办19号文件有了更全面的认识和更加透彻的理解。闫保和调研员结合贯彻落实《内蒙古自治区人民政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》,从出台《实施意见》的意义、背景和依据,《实施意见》的主要内容及要点等方面进行了生动的专题讲解。



下午,自治区各盟市分别就各自推进建筑业改革发展情况进行了汇报。我市建委调研员简玉莲、建筑业科科长刘世雄、我会会长李飞云,以及部分企业代表参加了会议。简调研员就我市推进两个《实

施意见》以来,从发展环境持续优化、资质结构日趋合理、骨干企业实力增强、外埠市场开拓取得新突破、工程质量安全迈上新台阶等方面取得的成就进行了汇报,并就今后对两个《实施意见》的推进分别从强化建筑业扶持政策的落实、加大装配式建筑

扶持力度、完善工程招投标制度等方面提出了建议。

此次汇报会议强调了各地区要认真贯彻落实国务院办公厅、自治区政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见,从优化营商环境、持续推进“放管服”改革、加快诚信体系建设、努力提高企业竞争力、加快推进建筑业现代化、夯实安全生产责任、提升从业人员素质、加强事中事后监管等方面入手,加快推动我区建筑业转型升级,促进建筑业持续健康发展,为打造祖国北疆亮丽风景线和新城镇化提供有力支撑。

鄂尔多斯建筑业协会在两个《意见》发布以来,及时组织工作人员认真学习,通过落实行业精准调研、外出观摩学习、组织行业培训、协助市建委推广完善新政策、组织推动行业诚信体系建设等方面,将两个《意见》核心内容融入到协会2018年工作要点中,认真履行实施,发挥协会会员企业、服务行业、服务政府、服务社会的职能,为会员企业和行业持续健康发展起到积极推动作用。(魏波)

西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会圆满召开



8月24日,由内蒙古自治区建筑业协会主办、鄂尔多斯建筑业协会协办的西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会在呼和浩特市圆满召开。中国建筑业协会、自治区建设厅相关领导及西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)会

长、副会长、秘书长、协会相关工作人员、省市(自治区)企业代表负责人,我区各盟市建筑业协会会长、副会长等共计70余人齐聚一堂,共商建筑业发展大计。我会李飞云会长参加了会议。

自治区建筑业协会会长韩平主持会议。

会上,自治区建设厅韩有明副厅长致词,对近年来建筑业协会的工作给予了充分肯定,他指出,内蒙古自治区建筑业协会承办的“2018年西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会”,必将进一步促进我区建筑业各项工作的良好发展。希望通过这次会议的广泛交流、深刻探讨,更多的增进地区间的良好合作,携手推进我们西部十二地区建筑业的共同发展与振兴。中建协副会长吴慧娟结合学习十九大报告和国办19号文件精神,就建筑业转型发展发展和协会工作发表重要讲话。(下转第二版)

8月16至17日,东北、华北八省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会在辽宁省丹东市顺利举行。八省市(自治区)建筑业协会(联合会)会长、秘书长、协会相关工作人员及企业负责人等100余人参加了会议。中国建筑业协会副会长兼秘书长吴涛出席了会议并讲话。内蒙古自治区建筑业协会会长韩平、我会会长李飞云等参加了此次会议。

此次工作交流会议的主题是以落实党的十九大精神为指引,按照习近平总书记提出不忘初心,牢记使命的要求,座谈交流建筑企业发展新思路,研究学习国家有关协会文件精神,改进协会工作方式,发挥协会在行业发展和对企业进步引领、服务作用,总结经验和方法,更好的为建筑业稳步发展助力。会议期间,八省市(区)协会(联合会)交流分享了近年来工作体会和收获,韩平会长代表内蒙古自治区建筑业协会作了发言,分别对如何加强与政府、企业沟通,为政府需求提供支撑,为企业精准化服务,当好政府助手和企业帮手,对当前

行业“营改增”、“绿色施工”、“评优评奖”、“分支机构”、“人员培训”、“党建工作”等热点问题与会代表进行了探讨和交流;会议还就建筑业企业如何摆脱困境,创新发展;建筑业企业如何参与PPP项目、互联网+、BIM技术、装配式建筑、法律维权等方面问题进行了讨论和交流。沈阳市政集团、辽宁易发成林城市建设工程有限公司、北京慧筑云网络科技有限公司、内蒙赤峰宏基建筑(集团)有限公司等企业领导先后介绍了经验。

会议一致认为,当前国家对行业协会提出新的更高要求,协会应不断创新,适应行业发展的需要。贯彻落实国家有关部门的要求,是行业协会当务之急,十分必要。未来八省市(区)协会(联合会)应加强互动交流、助推建筑企业合作共赢、创新发展。

会议期间,八省市(区)协会(联合会)代表还观摩了中建八局东北公司、东北金城建设集团施工建设的抗美援朝纪念馆扩建工程、丹东万达广场、淮阳山庄综合体、新建鸭绿江大桥等工程项目。(白雪娟)

东北、华北八省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会顺利召开

鄂尔多斯建筑业协会简报、网站、工作人员喜获“2018年度安装行业优秀报纸、主编、网站、网站建设先进个人”荣誉

8月15日,中国安装协会秘书长、联络员、通讯员联席会议对“2018年度安装行业优秀报刊、主编、网站、网站建设先进个人”进行了表彰,由鄂尔多斯建筑业协会主办的《鄂尔多斯建筑业协会简报》、鄂尔多斯建筑业协会网站获评2018年度安装行业优秀报刊、网站,简报

主编邹娜、魏波,网站建设者白雪娟获评2018年度安装行业优秀主编、先进个人荣誉。

鄂尔多斯建筑业协会简报创刊及网站上线以来,紧扣我市建筑业发展和转型大局,充分发挥了行业引领,企业形象宣传,推动企业管理,提升行业品牌的良好作用,综合运用政

策解读、典型报道等形式,通过多渠道、多层次、多手段的策划和宣传,及时传递行业发展新政、企业奋斗风貌、先进典型宣传,通过正面宣传树立我市建筑行业的良好形象,成为连接会员单位以及各级政府主管部门之间的重要纽带。简报先后刊

发了大量鼓舞人心、积极向上的新闻佳作,在鼓舞士气、凝心聚力、讴歌先进、服务经营、推动我市建筑行业各项事业发展等方面起到了积极作用。

今后,鄂尔多斯建筑业协会将继续发挥优势,坚持以为广大建筑业企业提供优质服务为宗旨,继续围绕中心、服务大局,唱响主旋律、传递好声

音、弘扬正能量,不断改进、学习先进,注重质量和形式的有机结合,进一步完善行业信息传媒工作,提升服务能力,履行好桥梁纽带作用以及服务政府、服务行业、服务建筑业企业的职能,为繁荣和发展我市建筑业做出应有的贡献。

(白雪娟)

创新 协调 绿色 开放 共享



我市建筑企业在全区砌筑工技能大赛取得优异成绩

8月2日至3日,第六届全国职工职业技能大赛选拔赛暨2018年“中国梦·劳动美”全区砌筑工技能大赛在呼和浩特市内蒙古建筑职业技术学院成功举办,我市参赛代表队在大赛中取得了优异成绩。

第六届全国职工职业技能大赛选拔赛暨2018年“中国梦·劳动美”全区砌筑工技能大赛分为理论知识和操作技能两部分进行,全区11个企业代表队的30名选手参加了大赛。内蒙古兴泰建设集团有限公司及伊金霍洛旗宜佳建筑安装工程有

限公司代表我市参加了此次大赛。经过激烈的比拼,赤峰宏基建筑(集团)有限公司代表队获得企业团体一等奖,伊金霍洛旗宜佳建筑安装工程有

限公司代表队获得企业团体二等奖,内蒙古巨华集团大华建筑安装工程有

限公司代表队获得企业团体三等奖,内蒙古兴泰建设集团有限公司等八个单位获得大赛优秀组织奖。我市伊金霍洛旗宜佳建筑安装工程有

限公司的常月军获得个人名次第三名,将取得一、二名成绩的选手共同代表自治区参加第六届全国职工职业技能大赛。

本次砌筑工技能大赛以世界技

能大赛技术文件为基础,学习借鉴世界技能大赛命题方法和考核内容,并结合当前建筑业发展的需要,增加相关新知识、新技能、新技术、新理念等内容。

此次大赛以职业技能为牵引,将“精雕细琢、精益求精”的工匠精神融入建筑行业,力求打造知识型、技术型、创新型的高素质砌筑工队伍。技能大赛不仅为劳动者提供了一个展示才华的舞台,同时也为企业构建和完善技能人才培养、强化员工爱岗敬业、钻研技能的职业素养提供了良好的契机。(赵璐玮)

我市多家企业及个人获评“内蒙古自治区建筑安全生产优秀企业”、“2018年度内蒙古自治区工程建设质量管理优秀企业和质量管理先进工作者”

8月8日,从内蒙古自治区建筑业协会获悉,“内蒙古自治区建筑安全生产优秀企业”、“2018年度内蒙古自治区工程建设质量管理优秀企业和质量管理先进工作者”评选结果揭晓,我市多家企业及个人榜上有名。

其中鄂尔多斯市东方路桥集团股份有限公司获评“内蒙古自治区建筑安全生产优秀企业”;内蒙古兴泰

建设集团有限公司、内蒙古兴泰园林绿化有限公司获评“2018年度内蒙古自治区工程建设质量管理优秀企业”;内蒙古兴泰建设集团有限公司高培义、鄂尔多斯市东方路桥集团股份有限公司杨立群、内蒙古兴泰园林绿化有限公司高晓峰、内蒙古鑫泰钢结构有限责任公司王志凌获评“2018年度内蒙古自治区工程建设质量管理先进工作者”。

以上企业和个人荣誉的获得,是对其多年来致力于管理能力、业务能力开拓进取、日益精进的充分肯定,希望我市各建筑业企业及行业从业人员以优秀、先进为榜样,认真学习其先进的管理理念、求真务实的工作作风,不断适应时代的需要,以快速实现企业及个人综合能力的全面提升和发展。

(赵璐玮)

我市 18 项工法获评“2017 年度内蒙古自治区工程建设自治区级施工工法”

为鼓励施工企业积极开发和推广应用工法,加快科技成果的转化,提高自治区、市级建筑企业的科技创新能力,内蒙古自治区建筑业协会于2017年10月30日下发了《关于申报2017年度内蒙古自治区建筑业企业工法的通知》(内建协[2017]129号)文件,鄂尔多斯建筑业协会根据《内蒙古自治区建筑业企业工法申报程序》(内建建[2009]279号)和《内蒙古自治区住房和城乡建设厅关

于建筑业企业工法申报工作有关问题的通知》(内建建[2012]607号)规定,组织我市建筑施工企业开展了2017年度自治区级工法申报工作。

工法是企业技术水平和施工能力的重要标志,是企业标准的重要组成部分,以及开发应用新技术工作的一项重要内容。申报2017年度内蒙古自治区工程建设自治区级施工工法中,由内蒙古兴泰建设集团有限公司申报的《GRC空心管浇筑混凝土空

心楼板施工工法》等17项工法、鄂尔多斯市路泰公路工程有限责任公司申报的《沥青青微表处施工工法》1项工法,共计18项工法,获评“2017年度内蒙古自治区工程建设自治区级施工工法”。

具体获奖内容已上传至鄂尔多斯建筑业协会网站获奖公告栏中,有需要的企业或个人可进入网站进行查询及下载阅览。

(赵璐玮)

(上接第一版)

她指出:第一,把握好企业营商环境优化契机。一是优化资质管理,重信用和能力。《意见》提出,政府将进一步简化工程建设企业资质类别和等级设置,减少不必要的资质认定。二是招投标进一步缩小范围放宽标准,更加公平有效。三是企业负担进一步减轻。第二,大胆实践完善工程建设组织模式变革。《意见》提出要完善工程建设组织模式,主层面为建设单位、工程总承包、全过程工程咨询三足鼎立,打破人为分割及碎片化,责任层次更明晰,责权利更统一,让专业的人干专业的事。第三,积极采用先进生产建造方式。一是充分利用互联网信息技术。目前互联网信息技术与产业深度融合是大势所趋,BIM技术是目前建筑领域信息技术应用的主要内容。二是大力发展装配式建筑。三是发挥工程建设标准引领作用。《意见》提出,要整合精简强制性标准,提高标准水平;积极培育团体标准,增加标准有效供给;开展标准复审,加快修订,提高标准时效性;加强科技研发与标准制定的信息沟通。第四,深入参与国家西部大开发战略和“一带一路”建设。第五,充分发挥行业协会应有的作用。

西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)领导在会议上先后发言,交流了面对经济新常态、社会组织发展新精神的新情况、新形势下如何做好协会工作。大家一致认为,未来协会发展要适应新形势下对协会提出的更高要求,要认真遵守国家行业相关政策,研究破解企业面临的突出问题,为企业排忧解难,企业发展提供更好的服务。

会议最后,内蒙古建筑业协会会长韩平做了交流总结,他说:在国家“十三五”发展规划中,政府空前加大了简政放权的工作力度,随着全国“市场的事情交给市场办”以及协会、商会等社会组织“政社分开”步伐的推进,政府主管部门、行业、企业对协会工作寄予了更多的厚望,提出了更高的要求,面对新形势新任务,加强交流,互相学习,增长经验,共同提高,成为推动各协会更好的为会员企业服务,更好地引领建筑业企业在新形势下深化改革、调整结构、转型升级的有效途径,相信我们大家都迫不及待希望将我们今日所获转化为企业服务的点点滴滴,转化为建筑业的先进生产力,源源不断地为建筑业健康持续发展做出新的更大贡献!

十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会通过行业协会领导及企业领导代表之间的互动交流,使得各省市均互相学习到了宝贵的经验和做法,同时对自身工作的差距和不足也开阔了思路,为协会及企业下一步工作目标和做法奠定了理论基础。

(魏波)

西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会圆满召开

△近日,国务院办公厅下发了《关于开展工程建设项目审批制度改革试点的通知》,《通知》要求,2018年试点地区建成工程建设项目审批时间由目前平均200多个工作日压减至120个工作日。

△8月14日,中国政府网发布了《国务院办公厅关于印发全国深化“放管服”改革转变政府职能电视电话会议重点任务分工方案的通知》(下称《通知》)明确,优化项目报建审批流程。五年内工程建设项目从立项到竣工验收全流程审批时间压减一半。在主要措施中,由住房城乡建设部牵头的共有两项:一是优化项目报建审批流程,二是压缩项目报建审批时间。

△8月27日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在推进“一带一路”建设工作5周年座谈会上发表重要讲话,要求加强共建“一带一路”同京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设等国家战略对接,带动形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局。

△日前,中共中央、国务院发布关于打赢脱贫攻坚战三年行动的指导意见,要求从四个方面加快补齐

贫困地区基础设施的短板,即加快实施交通扶贫行动,大力推进水利扶贫行动,大力实施电力和网络扶贫行动,大力推进贫困地区农村人居环境整治。

△8月30日,国家发改委就西部大开发进展情况举行新闻发布会。会上透露交通基础设施依然是西部大开发的重点任务,“十三五”期间要重点推进十大高速铁路通道建设。

建筑业协会建筑工业化与装配式建筑分会、呼和浩特市中采远建筑工程有限公司、中建三局集团有限公司东北分公司共同承办。

△7月23日至25日,市建委组织各旗区住建局、相关企业人员20余人,赴呼和浩特市,参加2018·中国·内蒙古装配式建筑结构新技术高端论坛,加快推进我市装配式建筑发展。

△市建委积极参与国家和自治区绿色建筑行动,采取多种措施推进我市绿色建筑建设工作,全市绿色建筑从无到有稳步推进。(来源:内蒙古自治区建筑业协会官网、鄂尔多斯市城乡建设委员会官网)

新闻集装箱

创新 协调 绿色 开放 共享

西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会发言摘要

编者按

沟通与交流是增进各省市建筑业协会间信息共享、共同提升的有效渠道。8月24日,来自西部十二省市(自治区)建筑业协会(联合会)会长、副会长、秘书长、及企业代表共聚一堂,各抒己见,积极为建筑业的稳健发展建言献策,纷纷围绕各省市装配式建筑产业发展及推广的成功经验,协会如何深化为会员服务,促进建筑业转型发展、增强企业核心竞争力的经验等方面提出自己的建议和看法。本报摘发部分与会者发言,以飨读者。

沟通交流 拓宽思维 解放思想 学习吸收 融合所长 探索双赢

——甘肃省建筑业联合会

今天我想与大家交流的题目是“沟通交流,拓宽思维,解放思想,学习吸收,融合所长,探索双赢”,内容主要谈一谈甘肃省装配式建筑业发展及推广中的一些具体方法,谈不上成功,希望对大家有所帮助!

装配式建筑是建造方式的重大变革,是推进供给侧结构性改革和新型城镇化发展的重要举措,是住房城乡建设行业践行绿色发展理念的主要方面。借此机会,我将甘肃省装配式建筑的有关情况向大家作一简要介绍。

近两年,在省委、省政府的领导下,甘肃省围绕加快推进供给侧结构性改革,以变革建造方式出发点、以装配式建筑为切入点、以钢结构住宅为突破点、以产业基地建设为支撑点、以项目建设为落脚点,不断探索和完善甘肃建筑业转型升级的思路和内涵,在发展装配式建筑方面做了一些有益的尝试。一是政策体系不断完善。先后发布了《甘肃省人民政府办公厅关于大力发展装配式建筑的实施意见》、《关于推进建筑钢结构发展与应用的指导意见》、《大力推进装配式建筑试点实

施方案》等规范性文件,明确了装配式建筑发展的工作目标、重点任务和保障措施。二是项目建设有序推进。在政策引导装配式建筑发展的同时,合理布局产业基地,建设试点示范项目,带动上下游产业链协调发展,因地制宜发展装配式建筑,特别是钢结构建筑方面,敦煌文博会三大场馆采用装配式钢结构方式建造,在工期约束非常紧的情况下,圆满完成了任务,保证了文博会的顺利召开,也得到了中建协领导的充分肯定。甘肃省建设行业龙头企业甘肃省建设投资(控股)集团总公司,紧盯行业技术创新与发展,成立了西北钢结构设计研发中心,建设了西北最大的装配式钢结构住宅小区,项目包括10栋住宅楼、总建筑面积达10万平方米,为我省装配式建筑发展探索了一条可行之路。三是产业基地逐步建立。甘肃建投装配式建筑产业基地以兰州为中心,在兰州新区、兰州市榆中县夏官镇、天水市秦州区布局建设3个装配式建筑产业园区,2017年成功获批住房和城乡建设部第一批国家装配式建筑产业基地。其中兰州新区装配式建筑产业园区,已建成投产西北

最大的钢结构生产线,年产钢结构20万吨,同时投资5000多万元建成了保温装饰一体板生产线,具备年产50万平方米水泥复合夹芯墙板的生产能力。甘肃安居新科建材有限公司也建设了装配式建筑部品构件生产线,目前拥有横孔连锁混凝土砌块及预制带肋底板混凝土叠合板生产线6条,具备年产横孔连锁混凝土砌块标准砖30万立方米、预制带肋底板混凝土叠合板40万平方米的能力。

2017年为贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》(中发〔2016〕6号)、《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》(国办发〔2016〕71号)、《甘肃省人民政府办公厅关于大力发展装配式建筑的实施意见》(甘政办发〔2017〕132号)精神加快推进我省装配式建筑发展,为行业提供更为有效的服务,建筑业联合会于9月与11月间,在全省各个地、州市,不同级别的企业间进行了以下10个问题的调研:

1、您对国家倡导的装配式建筑有怎样的认识?
2、您认为推广应用装配式有哪

些急需解决的问题?

3、您认为装配式建筑形式的发展对哪些阶段的工作影响最大?

4、您认为是否有制约装配式建筑发展的阻力?体现在哪几方面?

5、您的企业是否正在实施装配式项目?项目设计是否采用BIM技术?

6、根据本企业所在地域情况,您认为装配式建筑施工的难点有哪些?

7、您所在市(州)是否有在建项目为装配式建筑?运用哪些装配模式?(需市州建设局、协会(联合会)实地了解后作答)

8、随着装配式建筑为行业带来新气象的同时,建筑行业业态或将面临洗牌和重构。您想过您的企业未来的发展方向吗?

9、您的企业着手实施装配式了吗?如果没有实施是什么原因?是否需要协会的帮助,寻找企业相互之间的联盟与合作?

10、针对甘肃省出台的《装配式建筑的实施意见》,结合企业实际情况,您希望当地政府给予企业怎样的扶持政策及激励措施?

在全国大力推进装配式建筑发展的关键时期,今年7月我们又邀请

中国建筑业协会在甘肃举办“装配式技术应用经验交流会”,同时邀请国内知名度高、有影响力、具有丰富实践经验的重量级装配式建筑专家汇聚兰州,对建筑业转型升级、装配式建筑发展路径进行深层次思考、探讨,同时对国内外装配式建筑典型案例经验进行分享、交流。甘肃省住房和城乡建设厅组织全省各市州建设局分管装配式建筑工作的领导参会,要大家把握住难得的机会与兄弟省市的同行们充分沟通交流,拓宽思维,解放思想,学习吸收,融合所长,探索双赢。通过学习与交流,进一步理清发展理念,探索走出一条适合我省实际的装配式建筑发展道路,深化建筑业转型升级的认识,抢抓装配式建筑发展机遇,着力完善本地区装配式建筑管理和推进机制,增强工作主动性、针对性、创造性,推动工作稳步发展。这一系列的举措,为我省装配式建筑的发展奠定了一定的基础。但是我们深知与兄弟省市相比,我们仍存在不小的差距,亟需借鉴学习国内外先进技术、管理模式、实践经验。希望通过这次交流会大家能为甘肃装配式建筑发展献计献策,留下宝贵的意见建议。

下面我从三个方面汇报我会工作,供大家参考。

一、顺势而为,紧抓西部地区建筑业的时代发展机遇。

伴随着国家“一带一路”发展战略、长江经济带发展规划、西部大开发发展战略的深入实施,西部地区进入了大开发、大建设、大发展的“黄金时期”。《西部大开发“十三五”规划》指出,要以“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展等战略为引领,以重要交通走廊和中心城市为依托,着力培育若干带动区域协调发展的增长极,构建“五横两纵一环”的西部开发总体格局。这一发展战略为西部地区基础设施建设带来了绝佳机遇。

以云南为例,2016年省委省政府确立了五大基础设施网络建设5年大会战和滇中城市经济圈高速公路网建设目标,掀起了云南基础设施建设的新高潮,并制定了《云南省五大基础设施网络建设规划(2016-2020年)》等配套政策文件。2017年,云南“五网”基础设施建设取得重大进展。新增高速公路通车里程888公里,建成龙江特大桥等重大项目;澜沧机场建成通航,完成“五小水利”工程35万件,乌东德、白鹤滩水电站开工建设等。不仅仅是云南,西部地区其他各省市同样具有广阔的工程建设市场,为广大建筑业企业带来了巨大的发展机遇。推动建筑行业发展,既是政府的事情,也是企业的事情,更是行业协会义不容辞的责任。云南建投以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大精神,贯彻落实国务院办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的意见》,在省委、省政府的正确领导下,在省民政府、省住建厅的指导下,认真履行“提供服务、反映诉求、规范行为”的基本职能,坚持“服务企业、服务行业、服务政府”的宗旨,围绕建筑业发展大局,开拓创新,锐意进取,做了一系列服务工作。

一是加强行业调研,当好参谋助手。围绕EPC模式、PPP模式、建筑产业现代化、“营改增”、BIM技术等行业热点、难点问题,深入开展调查研究,

坚持改革创新探索新时代协会发展道路

——云南省建筑业协会

为政府提供决策参考,为企业提供发展咨询。以行业调查为基础,集中反映企业在发展中存在的问题、遇到的困难和亟待解决的事项。畅通各方沟通渠道,密切与政府业务指导部门、会员单位及有关协会的关系,为行业上下传达、下情上报提供更多机会,为行业发展争取更多机遇。

二是加强诚信建设,规范市场秩序。积极开展建筑行业诚信体系建设,通过评级检查、现场指导与媒体宣传等方式引导企业诚信经营、有序竞争。制定了《云南省建筑行业自律准则》,规范企业市场秩序和经营行为。

三是提供优质服务,帮助企业发展。贯彻落实国家高质量发展要求和住建部质量提升行动,提升建设工程质量服务,促进工程质量不断提升,在创建省优质工程的同时大力推行绿色建造和绿色施工,充分发挥协会科学技术委员会的作用,通过开展科技成果评价、科技示范工程等活动,提高企业科技创新水平,推动行业科技创新;在QC、工法、工程项目管理等方面,加强人才培养,为企业培养专业人才,提高从业队伍整体素质;在经营管理、工程建设、科技创新、企业品牌打造等方面提供咨询,打造“私人订制”一对一咨询服务。

四是积极融入“一带一路”,助力企业“走出去”。2013年习近平总书记提出建设“一带一路”倡议,经过近5年的发展,全球100多个国家和国际组织积极支持和参与“一带一路”建设,联合国大会、联合国安理会等重要决议也纳入“一带一路”建设内容。“一带一路”建设逐渐从理念转化为行动,从愿景转变为现实,建设成果丰硕。特别是西部地区建筑业企业遍布在国内“一带一路”沿线,具有得天独厚的优势。近年来,以云南建投集团为代表的云南省建筑业企业走出去步伐不断加快,参与建设的国际工程数量不断增加,并多次获得境外鲁班奖、境外国家优质工程奖等,代表工程有越中友谊

宫、老挝万象赛色塔综合开发区、老挝万象国际商业旅游中心项目等。协会在推动企业“走出去”,与国际工程建设接轨方面,主动加强服务,提供帮助,发挥了行业协会的作用。

二、坚持改革创新,激发协会发展活力。

脱钩改革,既为行业协会发展提供了机遇,同时也面临诸多挑战。脱钩后,行业协会该如何发展与生存,是困扰大家的首要问题。我认为,要坚持改革创新的发展思路,对协会的体制机制进行改革,对管理模式和服务内容进行创新,探索出一条符合本协会实际的发展道路,最大限度地激发行业协会发展活力。在改革创新方面,云南建投做了一些积极的探索。2010年8月,我会承办了西部地区建筑业协会联谊会,在会上率先提出了“走市场化服务型协会”的发展理念,强调不做“二政府”,紧紧围绕会员单位的发展需求开展工作。针对协会秘书处人员老化情况严重的现象,提出了“四化”发展理念,致力于打造一支年轻化、专业化、职业化、规范化的工作队伍。2013年,在第一轮市场化道路改革基础上,我会进行了第二轮改革,主要是引入企业化管理模式,实行绩效考核,提升内部管理,实现“规范管理、规范运行”的发展目标。同时,建立起适应市场化要求的用人机制、分配机制,建立和完善收入与绩效挂钩的激励约束机制,推行竞争上岗制和目标责任制考核制,调动和激发协会工作人员的积极性、主动性和创造性,形成精干、高效的工作团队。2015年12月,我会被云南省政府列为第一批12家脱钩试点单位之一,按照机构五脱钩、五分离的要求(人员、场地、职能、党建、资产),我会成立脱钩小组,制定《脱钩实施方案》和《脱钩实施细则》,强化脱钩改革的组织领导,逐步推进,认真落实,于2016年底

顺利完成脱钩改革的全部任务。经过一系列的改革,协会的体制机制更加完善、机构设置更加科学、工作人员素质得到提高,市场化发展水平更进一步。党的十九大后,我国进入了中国特色社会主义新时代,有了新目标、新任务,创新驱动发展已成为当前改革与发展的主旋律,作为行业协会只有顺应时代发展的潮流才能生存和发展。2018年,我在认真学习十九大精神的基础上,深入研究协会的发展之路。我们认为只有把不断创新作为发展的新引擎,协会发展之路才能越走越宽。因此,我会紧紧围绕“五个创新”,即观念创新、组织创新、管理创新、服务创新和文化创新的工作思路,进一步深化协会改革,以更好适应新时代的发展要求。行业协会与行政机关脱钩以后,面临生存与发展的双重压力,必须要在原有的发展理念、管理模式、业务内容等方面进行大胆创新,以行业发展需求为导向,走市场化服务型行业协会发展道路,用优质高效的服务获得会员企业的支持,赢得社会的认可。

三、坚持以党建促会建,加强社会组织党的建设。

早在2012年3月,中央办公厅就下发文件要求努力推进党的组织和党的工作覆盖。2016年8月,中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于改革社会组织管理制度促进社会组织健康有序发展的意见》,《意见》中明确要求,加强党对社会组织工作的领导,推进社会组织党的建设和工作有效覆盖。可以看出,加强社会组织党的建设的重要性、必要性和紧迫性。行业协会必须提高政治站位,增强“四个意识”,切实把加强本团体党的建设作为一项重要任务来抓、抓好,并作出成绩。云南建投坚持党建与业务相融合,以党建促会建的发展思路,在省民政府社会组织党委的领导下,围绕支部“基本组织建设、基本队伍建设、基本活动建设、基本制度

建设、基本保障建设”的五个标准化建设,认真开展党建工作,使两学一做形成常态化。支部还设有专门的党员活动室,按照“有设施、有标志、有党旗、有书报、有电教设备、有制度”的“六有标准”规范建设党员活动室;在党建经费方面,除上级党委返还的党费外,协会还把党建经费纳入年初工作经费预算,每年拨款予以支持。为加强党建宣传,协会秘书处设置专门的党建宣传栏,及时张贴党建宣传材料;设置风采展示区,广泛宣传支部党建活动和党员先锋模范作用。同时,在会刊——《云南建筑业》和协会官网都分别设有“党建工作”栏目,利用网络信息平台加强党建宣传。同时还还将党建工作、社会主义核心价值观直观引入协会章程。

通过加强党的建设,协会各项工作取得了明显成效。一是在党的领导下,保证了协会的正确发展方向,为协会发展创造了稳定的环境。二是在党支部“五个标准化建设”的带动下,协会不断建立健全体制机制、完善制度建设、规范人员管理,内部建设得到加强,“四化”目标基本实现。三是坚持以社会主义核心价值观引领协会文化建设,使得组织文化建设,营造了风清气正、和谐团结的工作氛围。四是党建活动提高了工作人员素质,提升了服务水平,凝聚了更为广泛的行业人心和更强大的力量。

同时,协会积极探索“党建+扶贫、党建+公益”等发展模式。2018年初,经云南省民政厅社会组织党委领导实地考察和推荐,我会被云南省委组织部列为云南省省级社会组织党建示范创建单位,把协会党的建设工作推向了一个新的发展阶段。

在当前建筑业深化改革、转型升级的大背景之下,行业要发展必须转型升级,协会要发展必须改革创新。相信在政府有关部门、全体建筑业企业以及行业协会的共同努力下,西部地区建筑业高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深入贯彻党的十九大精神,贯彻落实建筑业发展政策,定能在新时代为全国建筑业健康可持续发展贡献独一无二的“西部力量”!

创新 协调 绿色 开放 共享

积极作为开创协会工作新局面 与时俱进助力建筑业健康发展

——内蒙古自治区建筑业协会

内蒙古自治区建筑业协会近年来围绕建筑业深化改革，转型升级这一主线，认真履职，始终以“提供服务，反映诉求，规范行为”的宗旨，在当好政府助手的同时，竭力为行业和企业提供高质量、高水平、高效率的服务，不断开创协会工作新局面，在开展行业调查研究、工程创优、培训咨询以及助推企业提升核心竞争力等方面均有长足的发展和进步。

下面就我协会近几年开展的主要工作及具体做法介绍如下：

一、加强与政府沟通，为政府需求提供支撑，努力当好政府助手。

1、积极承接政府职能，探索服务企业新模式。紧紧围绕当前行业发展实际，履行职责，深度参与到政府各项事务中，开拓创新，积极作为，将协会已承接的政府职能工作精做细作。例如：根据自治区住建厅有关文件的要求，受自治区住建厅委托《内蒙古建筑业从业人员在线辅导系统》正常有序的进行，其中《安管人员在线辅导系统》正式启用前，为保证各项业务正常有序的运行，技术人员对系统内容进行近百次的测试，为系统的正常运行奠定了坚实基础。《安管人员在线辅导系统》运行后，日均考勤审核量四千余条，严格按照审核制度进行审核，对违规参训、参考的学员进行了通报，积极创造良好的学习环境。设立了两个继续教育咨询群专人负责进行答疑，帮助学员在操作及学习过程中出现的问题得以及时解决。对于政府部门而言，在线辅导系统能顺利开展，为全区建设行业人才培养、科学决策提供重要依据，解决了受训人员与培训安排供需矛盾。对于企业而言，响应政府号召为企业减负，满足受训人员足不出户，不限时间和地点便能接触到更多更好的教师资源。由于可操作性强、简便快捷、系统运行稳定等方面得到了厅领导广大企业的好评。

2、推动行业政策落地生效，建立行业意见分析并向反馈渠道。加强与地方政府沟通协作，成为有效传导与执行建筑行业相关政策的助推器。具体事例：为更全面深入了解内蒙古自治区“以审计结果作为政府投资项目竣工结算依据”的现状，分析企业现有情况，内建协受自治区住建厅委托，将“取消以审计结果作为政府投资项目竣工结算依据”为课题在全区范围内开展调研。在社会各方的共同努力下，全国人大常委会法工委对中国建筑业协会《关于对地方性法规中以审计结果作为政府投资项目竣工结算依据作为竣工结算依据的审查建议的复函》中提出，地方性法规中直接以审计结果作为竣工结算依据和应当在招标文件中载明或者在合同中约定以审计结果作为竣工结算依据的规定，限制了民事权利，超越了地方立法权限，应当予以纠正。且法工委已将研究意见印送各省、自治区、直辖市人大常委会。为全国建筑业企业争取合法权益。《内蒙古自治区人民政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》出台后，受自治区住建厅委托，内建协邀请了自治区建设工程质量监督总站、自治区交通运输厅、自治区保监局、我区各盟市协会会长、我会副会长、财产保险股份有限公司等共60余人召开座谈会。会上，各与会企业代表结合自身实际，就《内蒙古自治区人民政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》落实情况展开讨论。并对与会各方提出的措施建议进行整理，有效反馈、跟踪落实，形成政府主管部门、企业、协会之间定期沟通、改进机制，三方联动共同推进我区建筑业持续稳定健康发展。全面了解“营改增”对我区建筑行业和企业发展的深刻影响，组织部分相关企业参加了自治区住建厅组织的《内蒙古自治区新一轮计价依据》座谈会；开展了“工程质量担保”、“缺

失施工许可证等信息导致业绩无法录入”等专题调研等，调研工作是协会每年列入工作计划的重要工作之一。加快实施建筑产业现代化。国务院办公厅出台了推动装配式建筑发展的指导意见，包括内蒙古在内的30多个省市(自治区)已经出台了相关政策措施，装配式建筑的发展在全国风起云涌、方兴未艾。近两年，我在装配式钢结构和木结构建筑方面开展了积极探索，包头市和满洲里市分别被确定为国家装配式建筑产业化示范市。但和发达地区相比，内蒙古的装配式建筑正处于起步阶段，需要大力推动。以推广装配式建筑、现代木结构和钢结构建筑为重点，完善相应的设计、构件生产、施工、验收等标准，实现设计标准化、构件生产工厂化、施工装配化、装修一体化、管理信息化、应用智能化。发挥政府投资项目的示范引领作用，积极稳妥推进建筑产业现代化。具体做法如下：组建成立建筑工业化与装配式施工分会，推广建筑工业化集成技术，构件建筑工业化标准体系。引导地区大型企业成为建筑工业化的集成供应商，形成独立的装配式建筑设计研发、装配施工能力，建设地区建筑工业化生产基地。开展装配式学术论坛，积极承办“2018·中国·内蒙古装配式建筑结构新技术高峰论坛”会，大力推进住宅产业现代化建设，充分发挥国家康居示范工程的引领作用和示范效应，“内蒙古自治区住房和城乡建设厅关于申报国家康居示范工程、绿色建筑有关事宜的通知”促进住宅工程建设新举措，进一步促进住宅建设整体品质的提升，对我区房地产业振兴和推进住宅产业现代化建设方面起到积极的推动、指导作用。

二、明确定位，聚焦精准化服务，努力当好企业帮手。

1、积极开展和参与行业评优评先活动，促进建筑业持续健康发展。为了表彰先进，树立典型，进一步弘扬先进精神，在全区范围内学有榜样，做有标尺、干有方向，赶有目标，评奖工作着重开展以下内容：一是支持企业申报国家级协会各项评先活动，继续做好推荐工作。支持协会会员企业积极参与包括中国建筑业协会、中国建筑装饰协会、中国安装协会、中国金属结构协会等在内的众多国家级奖项评先活动。

二是持续推进行业评优活动，创新开展区内评优评先工作。2017年协会成功举办首次自治区工程建设质量管理QC小组成果现场交流会，自治区优秀成果同比大幅增长。通过开展QC小组活动，让企业有更好更大的展示平台，并且利用这个平台，共同分享成果，共同交流学习，共同发展进步。全面推动行业质量发展，打造企业品牌竞争优势。同时创新开展了装饰、安装、钢结构、市政和智能化5项质量创优活动，还组织开展了自治区优秀企业、自治区AAA信用企业、安全生产先进企业、质量管理优秀企业、质量管理先进工作者、优秀企业家、优秀建造师(项目经理)、优秀总工程师等评选活动。2018年展开内蒙古优质结构奖的评选活动。通过以上奖项的设立和开展，弥补了我区在装饰、安装、钢结构、市政和智能化等领域的奖项空白，也通过以上奖项评选工作的开展，使企业在全区范围内学有榜样，做有标尺、干有方向，赶有目标，以此推动我区企业发展、行业从业人员进步，特别是工程质量的整体提高。

三是大力推广科技创新技术，推动行业技术进步和管理创新。更加突出创新技术驱动引领。全区工法申报逐年增加。新技术应用示范工程申报增长明显。更加突出绿色施工发展方向。为贯彻国家建设资源节约型、环境友好型社会战略，引导行业绿色发展，继续组织我区企业做好全国建筑业绿色施工示范工程，2017年协会组织开展了自治

区第一批绿色施工示范工程的申报和评审工作，让绿色施工示范工程能够以点带面，增强建筑业企业开展绿色施工的意识和社会责任感，为自治区全面普及绿色施工理念和示范应用产生积极的带动作用。

2、充分发挥专家委员会在科技进步与管理创新中的咨询指导作用。

协会通过2016-2018年度的大范围增补，目前已建立了共拥有274名专家的涵盖建筑行业各专业的高精尖专家库。专家委员会参加研究和制定建筑业科学技术发展规划、技术进步政策、行业标准制定等技术难点、课题的论证，项目评估、技术鉴定等工作。还通过参加和配合国家鲁班奖、中国建筑工程装饰奖、中国安装工程优质奖评审以及自治区建筑业新技术应用示范工程等的审核验收活动，推动了建筑业企业科技和管理创新进步，圆满完成自治区AAA诚信企业评选、结构杯、绿色示范工程、智能化优质工程、建筑装饰等多项评选办法的起草工作。

3、开展行业讲座培训，及时宣传贯彻新政策、新标准、新规范，推进从业人员整体素质不断提高，解决自治区企业人才紧缺问题。面对知识日新月异，技术飞速发展的当今社会，人才成为最富活力“第一资源”，是社会进步和企业发展的支柱力量和不可忽视的群体。如何帮助建筑施工企业固本强基、创新思维、超前谋划，积极探索新时期人才培养模式全面打造适应企业发展的高素质人才队伍，是我会抓紧部署扎实推进的重中之重。主要侧重以下几点：

围绕行业需求，开展公益培训。通过开展“企业所得税汇算清缴实训培训”、“装配式建筑技术交流”、“内蒙古首届建筑业风险管理工程保险担保研讨会”、“BIM应用公益讲座培训”、“优秀员工训练营”等公益培训活动18场，参训人员3000人以上，进一步推动从业人员整体素质提高及工程质量、安全生产等多方面知识提升与普及。

聚焦建设工程质量控制和创精品工程培训工作。为贯彻落实《内蒙古自治区人民政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》(内政办发〔2017〕173号)，引导我区建筑业企业加强工程质量管理，积极创建精品工程，树立行业品牌，协会举办“建设工程质量控制和创精品工程培训班”。培训以工程保险与担保知识、部署协会主要质量创优工作、如何创建精品工程及常见质量通病防治、施工过程质量控制、如何总结开发施工工法和QC成果、促进企业提高技术创新能力和工程质量水平等内容为重点，系统地进行学习和研讨。

4、拓展行业诚信建设，促进企业增强竞争力。

《内蒙古自治区人民政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》中明确指出，要加快建筑市场诚信体系建设，建立全区统一的建筑市场监管与诚信信息平台，实现与全国统一信息平台的互联互通。进一步推动诚信与自律平台的作用，建立健全建筑业诚信管理办法加强行业自律建设，督促企业诚信守法经营，实施可持续发展战略。

5、社会团体标准制定符合自治区特色的标准化体系。社会团体标准法律意义已经明确，为适应工程建设行业发展需求，深化工程建设标准供给侧改革，规范内蒙古自治区建筑业团体标准管理，协会积极推进团体标准编制工作，制定了《内蒙古自治区建筑业协会团体标准管理办法(试行)》。旨在加快推进团体标准化建设，参与制定行业质量、安全规范等行业标准，逐步规范和增强行业标准制定水平，更好满足市场竞争和行业创新发展的需求。

6、始终将贯彻建筑行业发展作为信息传媒工作主旋律。协会通过“一网、一刊、一平台”暨内蒙古建筑业协会网站、《内蒙古建筑业》会刊和内蒙古建筑业协会微信公众号为行业提供最便捷、最及时、最有价值的信息服务。2017年官方网站累计发布229条文件公告、106条法律服务信息。微信公众平台发布信息1160余篇，微信公众平台关注用户已达3500余人，发布4期电子会刊。2017年12月1日首次举办了全区建筑行业通讯员会议。信息传媒工作始终坚持政策性、时效性、思想性、真实性等相结合的方针，宣传和国家的政策，关注行业发展，反映行业动态，介绍现代管理先进经验，交流推广行业最新科技成果和先进技术，贯彻建筑行业发展主旋律。

7、多渠道、多方式法律服务为会员企业保驾护航，成效显著。2016年7月内蒙古自治区建筑业协会内设立法律服务中心。法律服务中心不仅通过电话解答、现场咨询、提供法律类、资讯类稿件等多种方式为企业解决法律问题，还通过审查、修改合同、研讨会、接待上门咨询、出具法律意见书等有效途径为企业提供法律服务。其中，自法律服务中心成立以来为建筑行业众多企业提供常年或专项法律顾问服务，为会员企业解决了劳资纠纷、经济纠纷诉讼、合同纠纷、股权转让纠纷等，凭借深厚的法律功底、丰富的实践经验、精湛的执业能力，赢得了广泛赞誉。为建筑企业的合法权益保驾护航，充当建筑企业的坚实法律后盾，提供了实质意义上的法律服务。

三、加强协会建设，发挥协会作用，做好建筑行业健康发展的推手。

1、加强协会管理的规范化、制度化建设。梳理、修订、完善协会规章制度的基础上，编辑《内蒙古自治区建筑业协会规章制度汇编》，其中为做好协会组织开展的各项评优、评奖工作，规范工作程序，制定了《内蒙古自治区建筑业协会评优管理办法》、《内蒙古自治区建筑业协会评奖管理办法》等制度共34项。

2、办公信息化建设的不断推进，大大提高了协会的工作效率。进一步和加强协会工作的规范化、科学化和信息化建设。为了充分发挥各类文档的作用，协会启动了档案管理系统；为了更好地对学员信息进行管理和方便在线报名、缴费、申领发票等，开发了行业培训报名系统；为了全方位实现工作人员智能人事、移动办公、考勤、审批等办公流程，协会使用了智慧办公软件等。

3、推进分支机构的工作，健全组织机构。2016年以来，协会分别组建成立机械管理与租赁分会、公路建设行业分会、建筑工业化与装配式建筑分会、工程保险与担保分会、内蒙古建筑企业经营和劳务管理分会等13个专业分会。各专业分会严格执行《内蒙古自治区建筑业协会分支机构业务管理实施细则》，实施财务集中核算、人财物统一管理，督促各项活动规范运作，使分支机构的各项工作规范化水平有了较大的提高。其中智能化分会积极承接国家级会议在我区举办、吸纳会员、参与中建协智能化分会组织的《深化标准化工作改革方案》的制定，同时完成了向中国建筑业协会智能化分会推荐“全国智能建筑精品工程”，以及向国家级专家库推荐我区专家17人等工作；建筑装饰分会组织区内企业与国内装饰行业水平领先的两省两市装饰协会及相关企业进行交流学习，积极配合专家委员会“中国建筑工程装饰奖”的推荐申报复查工作，并增补我区8名业内专家加入中装协专家库等工作；内蒙古BIM发展联盟在全区范围内举办了“首届BIM应用大赛”、与内蒙古工业大学合作组织了BIM等级方面认证及培训工作、在全区多个盟市开展“BIM应用公益讲座培

训班”等工作，各专业分会工作相继全面开展，形成会员企业精准服务、百花齐放的良好局面。

4、创新党建工作，引领行业发展。夯实党的基层组织建设。以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，以党的十九大精神和党中央要求为保障，协会始终把学习党的十九大精神作为重点内容，教育引导党员旗帜鲜明讲政治，牢固树立理想信念，坚定站稳政治立场，注重加强党性锻炼，不断提升能力素质，为协会发展提供更加坚强的队伍支撑。在2018年自治区民政厅开展的《关于在党建97周年开展评选表彰先进活动》，我会荣获“八有”“六个好”示范点称号，我会人员获得优秀党务工作者称号。

一要以党建引领服务，组织开展公益活动。协会积极投身社会公益事业，向社会传递担当与责任。2018年，协会传播“树立绿色观念构建绿色家园”理念，组织员工开展“爱心林”公益植树活动，共种植300余株沙棘树苗，同众多组织及个人一道共建绿色家园。今后协会将承担更多的社会责任，支持全社会公益事业发展。

二要加强党性教育和社会主义核心价值观教育。党支部通过多种形式强化对党绝对忠诚教育，坚持把对党绝对忠诚作为对党员的根本政治要求，引导党员切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。围绕服务“十三五”发展规划，引导党员深刻领会、牢固树立、深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。持续深入开展社会主义核心价值观教育，组织开展重温入党誓词、党员承诺、座谈等形式多样的主题教育活动，引导党员自觉践行社会主义核心价值观。例如组织“缅怀革命先烈弘扬红色文化”走进全国重点文物保护单位、国家红色经典胜地乌兰夫故居，重温中国共产党艰苦奋斗的辉煌历程，感受革命先辈无私奉献的峥嵘岁月，在红色之旅中重温党史、锤炼党性、净化灵魂。集中组织全体党员观看《厉害了，我的国》专题纪录片，为纪念马克思诞辰200周年观看了《青年马克思》观影活动等。

三要提高党员的教育培训水平。按照相关文件的要求，做好党员的教育培训工作，在学习时间、人员、方式、督查落实等方面做到有学习安排、记录、考勤，确定时事政策、党务知识、党性教育等不同专题，采取听讲、自学、请学等方式，加强党员教育培训。组织党支部学习《党章》、《习近平总书记系列重要讲话精神》等，切实提高党务工作者水平。例如为纪念中国共产党成立96周年，协会特邀请内蒙古自治区民政厅社会组织管理局党建办公室党建指导员来我协会进行现场授课；纪念中国共产党成立97周年，组织参观内蒙古博物院“烽火革命史”主题党日；组织协会全体人员以分散自学的方式，通过手机APP，学习了《学懂弄通党深悟透，十九大报告的精髓和核心要义》中央宣讲团成员施芝鸿副主任的宣讲报告；集中参加了自治区住建厅举办的党的十九大轮训班学习活动。通过认真撰写学习笔记和学习心得，积极履诺，深刻剖析自我，提高了自身的理论修养，也增强了贯彻执行党的路线方针政策和法律法规的自觉性，为搞好党务工作奠定了良好的业务及政治理论基础，为更好地服务企业、引领行业发展奠定坚实的思想基础。

回顾过去，协会工作步伐扎实稳健；展望未来，更觉任重道远。在十九大“新时代、新思想、新目标、新征程”的精神指导下，“秉持工匠精神、干在实处、走在前列、勇立潮头”的要求，内蒙古建筑业协会将根据行业发展形势，充分发挥协会在行业发展中的引领作用，切实发挥行业协会桥梁纽带、技术引导、行业规范作用，引领全行业传承创新发展，共建行业和谐，为内蒙古自治区及我国建筑业的发展做出更加积极的贡献。

创新 协调 绿色 开放 共享

东北、华北八省市(自治区)建筑业协会(联合会)工作交流会发言摘要

编者按

顺应形势，创新思维，繁荣和发展建筑业是建筑业协会的工作职责。8月16日至17日，八省市(自治区)建筑业协会(联合会)会长、副会长、秘书长、协会工作人员和企业代表参会集聚辽宁省丹东市，围绕协会如何按照国家有关文件要求，稳步发展；建筑业企业如何摆脱困境，创新发展；建筑业企业怎样利用互联网+，发展壮大自己等研讨主题进行了广泛深入的对话交流，为建筑行业发展及协会自身建设带来一场思想和智慧的碰撞。本报特摘发会议部分发言内容，以飨读者。

注重政策引导服务 加大调研工作力度 推动我省建筑业持续健康高质量发展

——河北省建筑业协会

自2016年10月换届以来，我会认真履行职能，锐意进取，按照协会八届一次、二次、三次理事会确定的工作目标，以引导推动建筑业转型升级，促进建筑业持续健康高质量发展为目标，紧紧围绕行业改革发展任务，突出重点、开拓创新。一年来，协会在行业调查研究、反映企业诉求；开展企业争先创优，推进诚信建设；推动行业科技创新，提高工程质量安全水平；加强协会自身建设、提升服务效能；加强协会间合作；推进协同发展等方面做了大量富有成效的工作。在做好日常工作，持续创新的同时，我会针对2017年以来行业新情况、新形势，把工作的着力点放在行业政策引导和调研推动服务上来，努力为我省建筑业持续健康发展赢得政策支撑，发挥协会桥梁、纽带作用，推进行业迈进高质量发展新时代。

在政策引导服务和强化行业调研方面我会主要做以下工作，与兄弟协会交流共探。

一、认真宣传贯彻行业重大决策部署和有关政策措施，引导推进行业转型升级持续健康发展

一年来，我会抓住对行业改革发展有着重大影响政策出台时机，加大宣传贯彻和引导推进力度。

1、做好国务院办公厅和省政府办公厅关于促进建筑业持续健康的《意见》和《实施意见》精神的宣贯工作。

2017年2月，国务院办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的意见》出台后，我会及时在4月28日召开的河北省建筑业八届二次理事会暨建筑业发展高峰论坛会进行宣传贯彻。11月11日，省政府办公厅印发《关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》，我会通过会刊、简报、网站及会议等多渠道、多形式进行宣贯，并在协会2018年1月召开的河北省建筑业持续健康发展及创精品工程讲座会上进行了宣贯，还邀请省住建厅建工处的马杰同志作《河北省政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》解读报告。在今年的工作中我会将以贯彻省政府办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》为契机，结合省住建厅关于《培育发展建筑业龙头企业工作计划(2018-2020)》的贯彻落实，加快培育发展我省建筑业龙头企业，促企业转型升级，推进行业持续健康发展。

2、做好国务院办公厅和省政府

办公厅关于大力发展装配式建筑的《指导意见》和《实施意见》及《河北省装配式建筑“十三五”发展规划》精神的宣贯工作。

2017年我会通过会刊、简报、网站多渠道、多形式系列宣传有关大力发展装配式建筑的相关政策，并及时向全省建筑行业及企业发出《以发展装配式建筑为契机，促进我省建筑业转型升级的倡议》。组织企业赴外地考学习，举办装配式建筑现场观摩会，还推广了河北建设集团和大元建业集团等在加快装配式建筑，打造建筑产业现代化的先行经验。在总结本省企业发展装配式建筑的经验作法及存在问题的基础上，我会提出了推进我省装配式建筑发展对策建议，为政府建设行政主管部门提供决策参考。在今年的工作中我会大力推广装配式建筑与绿色智慧建造，加快建筑产业现代化进程，促进行业生产建造方式的变革。坚持践行落实“十九大”有关绿色发展的理念，加强对我省建筑业企业建造方式创新工作的引导。充分发挥专家委员会作用，组织专家开展咨询与培训服务，为企业搭建促进绿色建造与施工发展平台提供优质服务。组织开展BIM技术应用、装配式建筑现场观摩和典型经验交流会等活动，谋划开展“创建智慧绿色建造示范工程”活动。深入总结会员企业开展装配式建筑的经验作法及推广中存在的问题，在深入调研的基础上向政府主管部门提供向纵深推进工作建议。

3、做好中共中央、国务院《关于开展质量提升行动的指导意见》的宣贯工作，推动工程质量安全提升行动深入开展，引导企业创建精品工程，促进我省质量水平整体提升。

我会把引导企业争创优质工程、打造时代精品作为推动我省工程质量提升的一项重要工作。一年来，我会抓住党中央、国务院《开展质量提升行动的指导意见》出台和住建部、省住建厅开展的工程质量安全提升行动契机，加大对相关政策的宣传贯彻力度，并向全省建筑行业及广大从业人员发出的“全面提升工程质量安全水平，促进行业持续健康发展”倡议书。我会以深入开展创建精品工程活动为抓手，2017年等备组织了4次精品创建经验交流观摩活动，促进企业科技进步和产业升级。为持续推进质量创优，打造河北品牌，我会结合社会经济和行业发展新趋势、新要求，以及在评选过程中发现的新问题、新情况，适时对2017年河北省建设工程

安济杯奖评选办法进行了修订。重点从建设工程的绿色环保、参评标准、复查专家等10方面进行调整。2017年，我省211项工程被评为2017年度河北省建设工程安济杯奖(省优质工程)。同时完成了鲁班奖、国家优奖工程奖、安装之星工程的指标申请、培育推荐和跟踪服务及现场复查工作。2017年度我省3项工程荣获鲁班奖、10项工程获国家优质工程奖、1项工程荣获安装之星奖，我也会荣获创建鲁班奖工程优秀组织单位，工程创优工作取得历史性突破，对全省工程质量水平提升起到了推动、引领、示范作用。今年我会将加紧制定《推荐国家级奖项管理办法》，认真落实国家和省相关政策，进一步规范评审程序，确保评选结果的公平公正，推动工程质量安全提升行动深入开展。

二、深入开展行业调研工作，提高服务实效，努力为我省建筑业持续健康发展赢得政策支持

调查研究是协会服务广大会员、服务政府的一项基础性工作，也是协会服务行业的职责所在。一年来，我会抓住行业政策制定完善机遇，注重政策信息研究、市场分析研究和行业发展研究，加强对企业和行业关注问题的调研，及时向建设行政主管部门提供决策参考依据和建议。

1、深入开展课题研究，为我省《促进建筑业持续健康发展实施意见》制定出台及配套措施的完善提供决策参考。

我在2017年4月完成省住建厅临时交办的省政府办公厅《关于促进建筑业持续健康发展的实施意见(草案)起草说明》初稿撰写任务后，进一步加大调研工作力度，向我省重点企业发放行业改革发展专题调研提纲。自行命题撰写17000字《关于促进我省建筑业持续健康发展课题研究》报告，并结合贯彻国务院办公厅《意见》精神和我省实际，有针对性地提出了促进我省建筑业持续健康发展的对策建议。该课题于2017年8月撰写完成报送省住建厅及中建协和中施企协，得到了认可。时任中建协秘书长吴涛要求中建协各部门传阅学习，并在中建协网站刊发。同时我还对浙江、山东、陕西、云南、辽宁、福建等先行出台《实施意见》省份的相关政策措施进行梳理归纳撰写《在促进建筑业持续健康发展方面值得我省借鉴的政策措施》报告，提供省住建厅及中建协、中施企协决策参考，努力为给我省企业和行业发展争取更多的政策支持。

今年我会进一步加大调研工作

力度，注意跟踪调研《河北省政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》冀政办发〔2017〕143号文和省住建厅关于《培育发展建筑业龙头企业工作计划(2018-2020)》的贯彻落实情况。及时收集了企业反馈意见，并借鉴先进省份的一些作法，撰写了《关于促进我省建筑业高质量发展的几点建议》。重点从深化简政放权，高质量推动建筑产业转型升级；加大政策支持力度，优化建筑业发展环境；支持省内企业参与雄安新区建设、推动京津冀协同发展和鼓励支持企业“走出去”等方面就如何促进我省建筑业高质量发展提出对策建议。在6月8日由省住建厅主持召开的全省建筑业高质量发展工作座谈会上，我会副会长兼秘书长方水山交流了意见并提交了《关于促进我省建筑业高质量发展的几点建议》报告。近日我会根据省质量强省战略领导党小组办公室印发的《关于为河北省推进强省和标准化战略大会提供素材的函》要求，向省住建厅提交了《关于建筑业质量强省战略发展成果情况》报告。

2、加强行业调查统计和发展战略研究，为政府决策提供参考，为行业改革发展出谋划策。

2017年，我会完成了《河北省建筑行业2016年经济运行状况分析及2017年预测发展对策报告》和《2016年度河北省建筑行业发展报告》并报送省发改委及省住建厅。今年3月，我会高质量完成《2017年度河北省建筑行业发展报告》。长达2万字的报告从建筑业主要指标完成情况、行业调整与改革发展、人才结构与素质提升、工程质量与安全发展、绿色文明施工与扬尘防治、装配式建筑与产业现代化、建筑节能与绿色建筑发展、工程计价依据和工程建设标准体系、建筑市场监管与规范发展9大方面反映了2017年我省建筑业呈现稳定良好发展的基本状况和显著特点，分析了发展环境和挑战，以及影响制约我省建筑业发展和亟待解决的问题。报告以《河北省政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》为指导，把推动建筑业高质量发展作为今后一个时期工作的主线，提出2018年我省建筑业发展9条对策与建议。此项工作对省委、省政府及主管部门调控经济运行和行业决策有着重要参考价值。今年我会将继续做好2018年度建筑业统计分析工作，进一步加大工作力度。将采取必要措施，重点加强特、一级建筑企业的统计数据上报工作，以便及时准

确地向政府主管部门提供建筑业调研统计料。

3、听取反映企业呼声与诉求，为企业发展营造良好的市场环境，推动我省建筑市场结构调整和行业综合实力提升。

一是撰写《关于大力扶持省内建筑业大型骨干企业参与城市轨道交通建设的建议》。2017年1月，省发改委印发《河北省轨道交通发展“十三五”规划》，我省城市轨道交通建设进入快速发展期。但由于长期以来历史原因，面对如此巨大市场我省建筑企业却无法进入。针对这一问题，我会及时撰写报告并借鉴江苏等省做法提出建议，于2017年3月报送省住建厅，努力为我省建筑企业参与城市轨道交通建设争取政策支持。二是配合中国施工企业管理协会做好民营施工企业发展情况调研工作。紧紧围绕影响行业发展的重大问题和企业关注的热点难点进行专题调研，及时反映行业新诉求，维护企业的合法权益。

一年来，我会围绕企业转型升级、营改增、推进装配式和建筑产业现代化等重点问题进行了调研，取得了较好的成效。为推进行业高质量发展，今年我会将认真完成今年省住建厅及中建协、中施企协交办的专题调研任务。重点组织完成好省住建厅委托的有关开展工程总承包情况及遇到的问题专题调研。将进一步加大调研走访力度，紧紧围绕影响行业发展的重大问题和企业关注的热点难点进行专题调研，及时反映行业新诉求，维护企业的合法权益，引导和推动我省建筑业持续健康发展。

总之，我会在下一步的工作中将深入贯彻党的十九大会议精神，紧紧围绕省住房城乡建设事业中心工作，以《河北省政府办公厅关于促进建筑业持续健康发展的实施意见》为指导，以《培育发展建筑业龙头企业工作计划(2018-2020)》为重点，把推动建筑业高质量发展作为今后一个时期工作的主线。坚持以推进建筑产业现代化为目标，以提升建筑工程质量与安全为着力点，大力推进科技进步与管理创新，大力推进绿色施工和工程质量安全标准化，大力推进装配式建筑与智慧建造，大力推进工程总承包和投建营一体模式，抓住河北雄安新区规划纲要出台机遇，推进京津冀协同发展深度融合，促进行业转型升级。进一步加强行业调研和政策引导，为会员和行业持续健康发展提供优质服务，在推动我省建筑业向高质量发展进程中发挥服务、协调和引领作用。

创新 协调 绿色 开放 共享

新的市场形势下企业如何创新发展

——赤峰宏基建筑(集团)有限公司

赤峰宏基建筑(集团)有限公司是房屋建筑工程总承包特级企业,工程设计建筑行业甲级资质。业务范围涵盖建筑工程、建筑工业化、精装修、园林、钢结构等方面,具有集设计、采购、施工、客服一体化的工程总承包能力。

从集团覆盖的东北、华北两大地区来看,建筑业市场的变革正在悄然发生。在新的建筑业市场形势下,企业如何创新发展,相信是每一个企业管理者都需要思考和解决的问题。说到创新发展,也是有太多的话题要讲,宏基集团在企业的经营过程中总结了许些经验,在这里与大家分享,请各位领导和同仁多多指正。

一、企业资源整合,通过联合、吸纳等方式组建集团公司

宏基集团自创立至今的30余年里,公司经历了“走出去”、改制、成立区域公司等一系列发展历程。这一次次革新,是在近30年中完成的。近5年,国内地产市场形势发生着极速的变革。顺应供给侧结构性改革大势,政府实施动态监测闲置土地、提高土地利用;规范开发商预售、价格调整等经营行为;严格规范开发企业征信等一系列举措,进一步规范地产市场。建筑市场更是大浪淘沙、优胜劣汰,这就需要我们建筑施工企业,摒弃过去靠找关系、挂资质等散兵游勇的投机经营模式;将原有单兵作战、优秀但分散的建筑经营者进行整合成集团公司。联动经营,形成合力,共担风险。

1.提升规模效应:集团公司可以整合多方资源,扩大业务覆盖范围,增强企业的抗风险能力和市场竞争力;

2.统筹资源提效:集团公司可以

通过对资金流、物资流的控制,将资源和需求合理配置,加快区域和项目的资源周转,减少消耗,加速发展;

3.发挥组合优势:集团公司可以让不同区域、项目之间互补、共享、交叉补充各自原有的短板,实现均好;

4.实现经验共享:集团公司创新的平台化,让知识与制度在内部流动,消除知识孤岛和信息壁垒,实现管理经验的流动与共享。

二、注重企业转型,融合上下游市场

过去的20年,中国建筑业经历了前所未有的大发展,2017年全国建筑业总产值达21万亿元,同比增长10.5%。从目前的发展态势看,未来的市场很难惯性前行,我们常说的建筑业新常态也正在逐步显现;企业固守过去的思维、模式很难再能适应市场的需求。市场的新变化必然带来建筑模式的变革,所以企业的高效合理转型,势在必行。

1.经营范围向全国乃至全球方向发展。

随着我国地产市场的高速发展,建筑行业的竞争也打破了原有的地域属性,全国、多区域发展趋势明显。建筑业中高附加值、高技术含量的项目也逐渐增多。因此建筑企业在发展中必须消除地域限制的思维布局,才能抢占市场的先机。

2.业务方向多元化、多方着力,增强企业市场竞争力。

传统施工总承包企业大多以土建施工为主营业务,业务方向多元化经营。就是在做强、做优主营业务条的同时,有意识的向建筑行业其他专业领域渗透、整合上下游资源,产业链状发展。例如:拓展精装修市场、铝膜爬架制造、机械设备租赁、劳务公司等,都是有效提升企业竞争力和市场的

适应能力的有力抓手。

比如精装修市场中:土建精装一体化,合理的穿插提效节约大量施工时间,减少了因界面交接产生的责任不清、返工维修等无效成本,而且辅助降低了建设单位管理投入,可谓一举多得。家装业务,则具有不受开发单位合同局限,可同时面向初装及二次装修市场的优势。依托建筑企业资源调配的化势,充分发挥机动灵活的特点,可以成为未来市场的重要增长点。

多元化经营、整合上下游资源在应对“营改增”挑战中也有着积极意义。“营改增”不单是一个简单的3%营业税与10%增值税的变化,其实质是一次改革企业经营管理的大洗牌。企业如何合理调配,包括劳务供给、材料采购、甲方供料、机械租赁等环节之的销项税配比,是应对的关键。这就需要企业注重转型,加强自身管理,整合资源配置,来提升企业的市场竞争力。

三、把握市场脉搏,选择好的合作伙伴

前面提到,2017年全国建筑业总产值达21万亿元。虽然总值很大,但我们的建筑行业普遍存在着“二八定律”,即前20%的企业占有着近80%的优质市场。大家可以思考一下,从建筑市场全局来看,国企、央企的市场占有率、优质资源占有率对比一般民企的占有率是不是基本符合“二八定律”呢?

开发企业也同样存在“二八定律”。争取和选择与前20%的开发企业合作,意味着基本业务量可以得到保证,同时优质的开发企业更注重企业的长远发展和市场战略。与其建立良好的合作关系,不仅可以长期战略合作,获得更稳定的

市场,更会促进企业自身的发展和提升。

越是在建筑市场竞争日益激烈的今天,就越需要我们在把握市场、选择合作伙伴的时候、注重优质资源的遴选和鉴别。特别是要注意规避市场风险和企业盲目承揽工程陷入恶性循环的怪圈,从而阻碍企业的稳健发展。俗话说,好钢用在刀刃上。将企业的优质资源、能打硬仗的团队,投入到建筑体量合理、经济效益和社会效益都能得到保证的战场上去。

四、顺应时代发展,掌握前沿工程技术

以往建筑业一直处于粗放式的发展中,效率低、能耗大、对环境的影响大,一直被各方诟病。因此企业如何掌握和推进前沿工程技术也是我们

1.装配式建筑

被称为“建筑业革命”的装配式建筑市场,正在以自上而下的方式在全国铺开。住建部印发的《“十三五”装配式建筑行动方案》中指出:“到2020年,全国装配式建筑占新建建筑的比例达到15%以上,其中重点推进地区达到20%以上,积极推进地区达到15%以上,鼓励推进地区达到10%以上。”这一串数字,充分的预示了未来装配式建筑的市场前景。所以,推进企业适应装配式建筑要求,培养产业工人、提升施工能力,并向开发、设计、预制构件生产等上、下游产业延伸发展,应该成为我们企业努力的方向。

2.BIM技术的应用

集团从2016年以来整合设计资源,与广联达、新中大等“数字企业”开展广泛交流和学习并展开合作,搭建内部BIM中心,开始逐渐应

用到施工中来,目前各项目均能操作并实现“BIM场平、算量、技术交底、解决碰撞”等的应用。实现了建筑模型信息可视化,突出了协调性。从试点项目总结的经验来看,BIM技术的应用可以实现预期的目标。

五、转变观念,积极应对新常态下的新模式

《建筑业发展“十三五”规划》明确提出,要“发展行业的融资建设、工程总承包、施工总承包管理能力,培育一批具有先进管理技术和国际竞争力的总承包企业。”

说到施工总承包,各位同仁都再熟悉不过。但EPC工程总承包对于北方建筑市场来讲还属于的承包新模式。

集团承接了万科营口拉维海岸EPC工程总承包项目,目前项目还在紧锣密鼓的进行当中。从现有的经验来看,确实体会到了设计、采购、施工一体化带来的便利。其中,最明显的体会就是将一些在做施工总承包时,项目施工过程中才被发现、需解决的问题前置到了设计阶段;虽然需要在设计阶段投入更大的精力,但对后期项目实施的顺畅度提供了非常好的条件。EPC模式可以使项目充分发挥主观能动性;通过对设计、采购、施工的统筹安排,使各版块之间有效组织,整体效率明显提高,缩短了工期,减少很多无效成本。相信随着项目的进展,后期还会在交付、客服等多个维度,显现出EPC模式对项目建设的积极意义。

建筑企业在保持传统优势的同时,应持续调整企业结构、推进企业转型、把握市场脉搏、紧跟技术前沿,持续加大对标准化、精细化管理的投入力度,向管理要效益,以此应对建筑行业日新月异的市场发展形势。

逆境下的突破,园林PPP解读

——辽宁易发成林城市建设工程有限公司

今天我能与在座的各位领导、嘉宾在这个由建筑业协会所打造的、聚集了全行业精英的平台上交流,并与大家共同谋划、探讨、研究振兴企业之大计,探索企业之未来,我感到无比荣幸。在活动中听到诸位企业家分享企业发展中的新思路和新办法也使我受益良多,并深受鼓舞。与此同时我也想与大家分享一些我们企业在如何调整发展战略,摆脱经营困境,和全面推进PPP项目时的一些工作经验和具体措施。

一、逆境中的探索

2017年对于我们来说是非同寻常的一年,回头看真切地感受到多艰难、考验、挣扎、奋进、喜悦、收获。在2017年国家整体经济低位运行,东北地区经济发展速度明显放缓的背景下,东北工程建筑业全行业不景气现象较为突出,尤其是作为建筑业子行业的景观绿化行业,问题更为严重。一方面是政府部门不能按合同约定定期付款,另一方面由于行业紧缩,项目僧多粥少,在低价中标规则的驱使下企业间的恶性竞争逐渐常态化。各家企业举步维艰,逐渐由资本、业务急剧扩张转到收缩主线、内部裁员、降低成本上挖潜力来抵御风险。如此严峻的形势迫使大家纷纷进入了人才、成本、技术、管理、经营方略的竞争之中。行业从业者都在探索新的发展方向

步入良性发展的轨道。

如何在竞争中创新商业模式,巩固传统市场,开拓新市场,让企业立于不败之地,也正是我们思考并追求的目标。为此我们结合了企业自身情况,确立了企业战略目标、战略重点。制定出“以市场为核心,深耕传统市场,延长产业链条,着力创新发展”的企业发展战略。通过发挥企业优势,在确保传统地产、市政、公园等市场份额不变的同时,大胆确立,探索PPP项目为创新发展重点。

我们通过政府对金融、金融机构的调研,发现了一些问题:

一是政府目前历史欠账很多。国家已将政府融资平台关闭多时,系统内债务大多纳入地债管理,同时系统外债务亟待化解,正常运营中捉襟见肘,急需资金维持正常运转,有通过盘活基础设施中存量资产的强烈愿望。

二是金融机构有资金放不出、不敢放,经济环境低迷风险加剧,也正在寻求长期稳定的投资产品。

三是国家政策倡导和推介的PPP基础设施建设、公共服务产品项目的模式,就是央企的盛宴,民企无法下手,无实力下手。

结合以上情况,我们发现突破PPP项目并不如预想的简单,我们找到协会,协会在我们最困难时候,鼓励、支持我们,指点我们,引导我们学习、领会国家政策,通过学习PPP模式相关文件,充分研究BOT、PPP等资

本营运营模式优劣。分析出PPP模式具有优点:①资金纳入财政预算,资金落实效率高;②资金成本较低;③存续期较长,投资期限一般为10-20年,最长可达30年;④相对灵活,可通过现金分红、回购溢价等方式获取投资收益;⑤有效引导资金定点投放,提升银行放贷意愿;⑥TOT模式可以破解政府面临的诸多难题,又巧妙地避开了BOT模式存在的不足。于是我们多方寻求帮助,与专家、领导、咨询机构、金融机构在一起探求新的商业运营模式,充分发挥金融机构的资金实力,同时结合浑南区绿化养护公共需求,外引内联,积极筹划并运作,最终成功引进国内优质金融资本参与浑南区PPP绿化养护项目投资。2017年6月份由政府、7家金融机构及我公司达成战略合作协议,PPP养护项目正式签订合同,确定投资15亿,获得绿化养护10年特许经营权,成立SPV公司全面负责PPP养护项目运营。合同的顺利达成并顺利投入运行,极大的支持了浑南区绿化公用事业的发展,奠定了我们在园林景观行业的创新领导地位。

二、发展中的创新

面对新的形势,企业也在不断的探索新形势下PPP发展的新路。在协会的引领下,依托现有的TOT模式,结合了现在市政绿化行业的特点,以政府的实际需要为出发点将TOT与BOT两种模式有机的组合在

一起,成为新的TBT模式。该模式在园林项目中运用的具体表现形式为:以政府现有的公益性园林资产养护业务为基础,运用TOT模式收购园林资产的特许经营权,并将该笔收购资金用于投入建设新的园林项目,在建设完成后一并投入运营。运营期满后,将所有资产一并移交给政府。这样的将一个已建项目和一个待建项目打包处理,通过已建项目的收益来打待建项目的投资的模式,能够有效降低政府对待建项目的投入,减轻政府财政支出的压力。相信随着TBT业务的逐步推广,将会盘活更多的政府存量资产,并推动更多新项目的实施。

三、新形势下的新出路

跟随着宏观经济和政策形式的变化,我们也在不断探索未来发展的新出路,经过多次与协会领导的讨教和学习,我们认为国家推行PPP模式的目的,不仅仅是投融资体制的改革,更是市场经济体制改革的必然要求,市场经济体制下,需要“小政府、大市场”的格局,需要将更多市场可以自行运营好的,交给市场来运营。

传统的PPP项目,主要偏向于城市建设,城市道路、河道治理、景观公园、学校、医院、自来水及污水处理等基础设施建设。但事实上,城市只是产业发展的载体,产业才是城市发展的基础,城市和产业是共生、共利,不可分割的,这就需要PPP项目在规划推广过程中,由传统简单城市建设向

产城结合的思路转变。产城融合是在我国转型升级的背景下相对于产城分离提出的一种发展思路。要求产业与城市功能融合、空间整合,“以产促城,以城兴产,产城融合”。城市化与产业化要有对应的匹配度,不能一快一慢,脱节分离。

而城市运营正是为了适应市场经济高速发展的需要,结合产城融合实质,充分运用市场的机制。使城市有形资产和无形资产可持续发展并从中获得有个性特色的最大城市价值的过程。城市运营,是自觉围绕城市的总体发展目标,结合城市发展的特殊机遇,以市场化的方式,在满足消费者需求的同时,使自己的开发项目能够成为城市发展建设的有机组成部分的经营开发商。

城市运营是一个城市运营过程中的新生产物。城市运营在充分理解政府宏观意图的前提下,充分运用市场化机制和手段,通过开发成片大面积的土地,来带动城市和区域经济的发展,既以自身经济利益为导向,又注重兼顾长远的社会效益。

PPP融资模式与城市运营概念的结合,将会碰撞出更多的火花,其中带来的大面积产业开发机遇,一二级联动和其它基础设施建设项目的投资机会。希望能与在座的同仁共同分享发展的思想,探讨合作与发展的可能,欢迎所有有意向合作的各方朋友,通过协会联系我们,愿我们共同携手开发这片充满生机的土地。

创新 协调 绿色 开放 共享

面对民营建筑、市政企业困境 如何聚合资源、联合发展的思路

——沈阳市政集团有限公司

一、民营企业面临的困境

纵观全国及辽宁中小民营企业(以规模而论)处于软、散、弱的状态。多数企业经营依靠人脉搞定项目,多数依靠挂靠、分包生存,品牌和规模建设、资金、技术、团队的积累与央企大型国企相比差异巨大。十几年来,民营企业走到现在,形势更为严峻。

一是央企、大型国企市场份额越来越大,民营企业散、弱、小的特点将失去市场,出局形势非常明显。

二是资金短缺成为新常态,这本是民企的短板。

三是传统项目越来越少,PPP、EPC、一体化、全产业链、总承包工程,已被央企、大型国企垄断,民营企业成为旁观者。

四是“四库一平台”的建立,企业人员、业绩平台公开化,民企投标人脉方式将逐步被淘汰。

可以预见,再过两年左右,众多民营企业生存空间将越来越小,生存极其艰苦,多数中小民营企业将不复存在。

二、联合经营、聚合资源抱团发展将是民营企业生存发展的一种选择

面对民营企业发展的困境,企业间如何由离散变聚集,由弱变强,由人才分离、资源分离到聚合资源,由“八仙过海各显神通”变个体到民营综合组团共同发展,都需要社会团体(协会)及民营企业中的骨干企业发起组建一个聚合民营企业的资本、人才、技术、市场等资源的运营管理平台公司(法人),进行优势互补,共谋发展。

(一)组建民营企业(资源)管理平台公司(以下简称“平台公司”)的宗旨

聚合资源,抱团取暖,整体突围,共荣、共赢、开放、共享、共赢。

1.以辽宁省及省外优质企业、核心企业多年树立的品牌、市场的优势为依托,以资源整合、优势互补、利益共享为目的,以联合经营、投融互助、品牌协作为合作形式,共同把平台公司品牌优势聚合放大,为核心企业和成员单位长期发展,不断提供各种需求和资源。在平台公司的管理协调下,不断加强各成员单位之间相互协作,各上下游产业链形成利益共同体,提高成员企业品牌竞争力。

2.共同开展建筑业发展专题研究管理模式创新,将实现成果及信息资源共享。

3.向成员企业开放平台公司的业务区域、空间领域,协调成员之间双边和多边合作。

4.探索联合投标、联合采购、联合培训等合作机制和模式,推进成员企业内部经营融合与品牌合作,积极发挥平台公司作用及成员企业联合力量。

5.建立民营资本(资产)运营管理公司,开展投融资互助,为成员企业搭建投资运营平台,为实施多元化经营提供资金支持。

6.组织成员企业家及高端人员培训、研讨,提升此类人员能力和境界、管理水平,为平台公司企业打造成利益、命运共同体、荣誉共同体和精神文化共同体奠定基础。

(二)组建资源管理平台主要运作模式

资源管理平台主要有:项目开发及交易平台,投资合作、金融互助平台,信息资源共享平台,物资采购平台。

1.建筑、市政开发运作板块,具有以下平台

1)工程项目开发及交易平台

初步设想是以核心、优质企业成员与各成员企业联盟为载体,以项目为纽带,以互利共赢为目的,开展规模项目、重大项目的施工合作,具体有以下几种形式:

一是核心优势企业承接项目优先由成员企业施工,核心企业收取一定比例管理费用。

二是成员企业以核心优势企业名义承接项目并自己施工的,核心优势企业收取一定比例管理费用。

三是成员企业提供项目信息并以核心优势企业名义承接,交由核心优势企业在成员中另外选择队伍施工,核心优势的施工方收取一定比例管理费,并向信息人支付一定比例信息费。(另行制定项目合作协议)

四是资源平台公司承接工程项目,向施工的企业收取一定费用。

以上项目施工过程按核心优势企业管理模式进行,逐步形成按平台公司管理要求统一执行。

2)资源平台公司成立建筑、市政市场开发组织机构

此机构完全采用市场经济方式运作,采取合伙制度面向成员企业和社会招聘市场开发人员,实行股权激励、绩效考核方式运营,不断提升平台公司市场开发能力,为成员企业提供市场份额。根据区域布局,可设立区域分支机构办公,可以和中介、协会、咨询公司建立合伙人制度,联合开发和经营。

2.投资合作平台

以资源管理平台中核心企业及其他成员企业共同筹集资金,市政管理、人才等方面的资源,形成联合投资,资源优势和规模优势,共同开展 PPP、EPC、BOT 等关联产业项目投资合作。

投资合作要严格按现代企业制度规范运作、利益共享、风险共担,股权结构、治理结构等根据项目具体情况和合作方意愿协商确定。具体可拟采取以下几种方式。

1)工程项目 3-5 年工期,4:3:3 拨款;在政府信用可靠的情况下,可采取股份合作制。

资源管理平台、承包企业、分包企业按工程分包量联合入股,解决工程项目过程中资金不足问题,利润收益按股金分配,风险也同时共担。

2)适度规模的 EPC、BOT、PPP 项目,从项目立项到项目落地,到施工及运营,咨询、设计、施工等参与单位,同样采用股份合作方式运营。由于联合体和资格要求,联合体组成单位有数量限制,SPV 组成可采用明股及暗股方式由成员企业入股,平台公司可短期解决明股、暗股入股企业短期资金。

3)正常投标项目,根据成员企业有地域资源优势,也可以在平台中选取符合招标条件的企业,在项目初期发起股份合作形式,组建投标联合体,中标后实行项目利润分成或分包工程等形式合作,一旦未中标费用分摊,解决了单一企业成本较大问题。

3.投融互助担保平台

1)平台公司与各成员之间通过循环担保,短期拆借等各种形式相互提供融资协助。

2)平台公司可为成员单位提供母子公司担保,帮助成员企业解决短期贷款。

3)平台公司成员制定综合能力评价机制和项目风险评估机制,并建立相应的融资审核体系,从而保证融资互助及平台公司担保的风险控制的顺利实施,融资互助及担保办法由投融资专门机构来制定,包括收费标准、资产抵押等具体规定。

4.信息共享平台

平台公司成员中要引进国内具有专业和实力的咨询培训机构、管理咨询公司和智库平台。在成员企业中,广泛开展建筑、市政市场的发展专题研究,将实现成员企业共享成果,并对有需求的成员企业进行管理咨询、战略规划制定、经营模式、股权结构策划,提高成员企业家团队战略思维、策划能力、管理水平能力,眼界不断提升和扩展。积极探索联合投标、联合采购、联合培训等合作

机制和模式。

5.采购、设计、研发、咨询管理综合平台

使成员企业在项目全产业链方面提供资源支持,利用平台资源在资金成本、采购成本和全产业链支持上降低战略成本。

三、平台资金募集与运营

(一)成立民营资本(资产)管理公司(简称民营资本/产)

1.民营资本的定位:以投资互助为目的,独立封闭运作专项资金,主要用途搭建融资平台,为成员企业提供一定额度融资互助(过桥、短期借款、大额投标保证金),拓宽成员企业投资渠道,也为社会资本提供一条稳定、长期、可靠的投资渠道,集中一定规模的资金,共同开拓市场、开发项目,追求资金规模效益。

2.民营资本以资本运作为经营重点,主要是进行项目投资,在成员企业内部开展股权投资、债权投资,信托投资等投融资业务等。

3.民营资产聘请专业投融资管理职业经理人和精英团队进行经营,实行风险抵押承包,确保资本回报率达到一定比例,超额分成,严格奖惩。

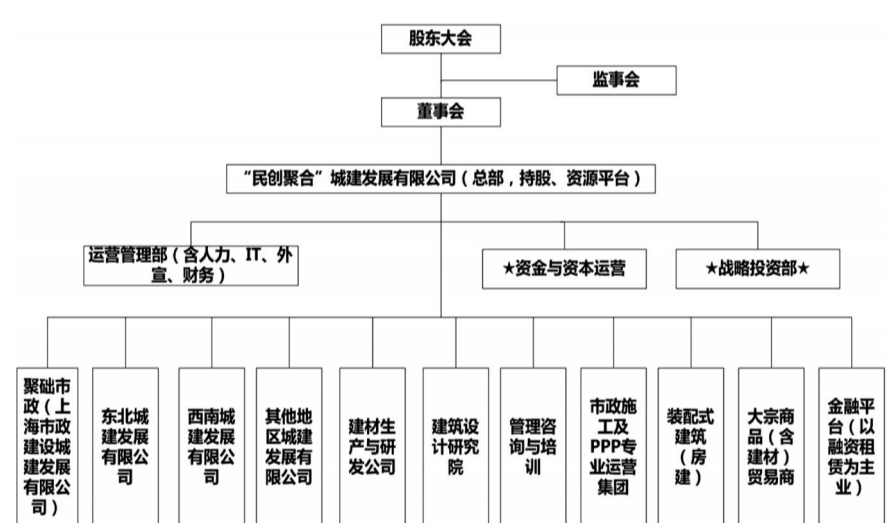
项基金向民营资本管理公司注入,成员企业扩大后,再继续发放专项基金注入到民营资本管理公司,增资扩容。基金公司的股东,实际上就是民营资本管理公司股东。基金公司由民营资本管理公司是一个管理团队,严格按照公司制度规范运作独立经营、自负盈亏;股东成员依据民营资本管理公司及基金公司章程,享受权利、承担义务。

四、平台公司设立

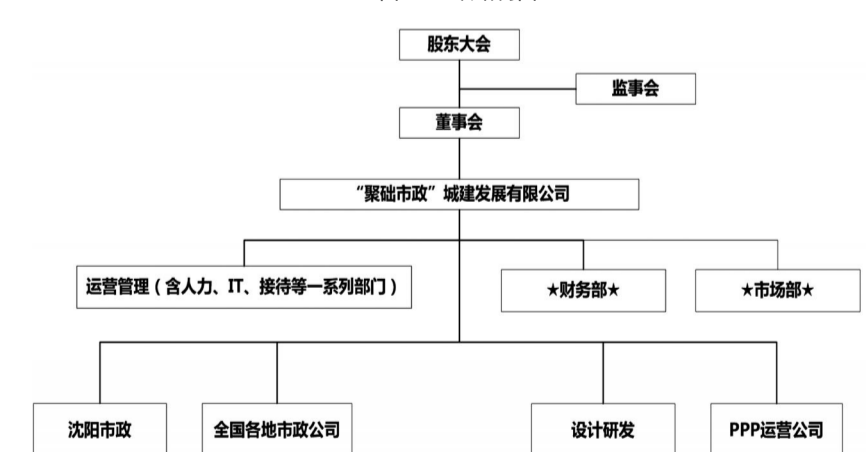
沈阳市政集团有限公司与若干之前保持长期合作的浙江、江苏等地企业,成立了全国民营市政企业第一家民营企业基金管理公司——华信基业基金管理公司,注册地在苏州,分别在苏州、上海两地有办公地点。并于 2018 年 4 月,沈阳市政集团率先设立新的大型民营城建公司——上海民创聚合城建发展有限公司,注册资本 10 亿元,注册地在上海虹桥,总部楼房正在装修中。我的想法是用上海民创聚合城建发展有限公司,为平台(持股)公司,同时我们在浙江湖州设立民营资本管理公司,已在湖州工商局核名完毕,正在注册企业,名称为浙江民创资产管理公司。

五、民创聚合城建发展有限公司组建方式

图一:组织结构图



图二:组织结构图



(二)民营资本的募集方式

1.民营资本的资金由加入平台公司成员认缴,按份认缴,每份 100 万,成员企业最少认缴 5 份,最多认缴 20 份。不是成员企业的社会资本,可以认缴最高份额 100 份,原则上是收取固定回报不参与经营。

2.民营资本管理公司注册方式

鉴于民营资本管理公司是有限责任公司,股东限定于 50 个以下,考虑成员企业数量应大于 50 个,随着逐步扩展会更加增多。在这种情况下,利用基金管理公司,发专项基金形式募集成员企业投入资金。基金管理公司募集专

(一)股权出资:组建总部及各区域大型城市建设(集团)有限公司

1.组织结构图(图 1,图 2)

2.股权出资进入方式

(1)有意向抱团取暖、合作共赢、发挥集体协同力量的企业签订《增资意向书》;

(2)民创聚合选定专业审计团队进场,对拟抱团取暖企业进行尽职调查,主要调查企业的资产规模、产值、利润、负债率、对外担保等生产经营及财务状况,确保进入的企业较为优质及干净(无互保圈),不成为整体的累赘。

(下转第八版)

创新 协调 绿色 开放 共享

面对民营建筑、市政企业困境 如何聚合资源、联合发展的思路

——沈阳市政集团有限公司

(上接第七版)

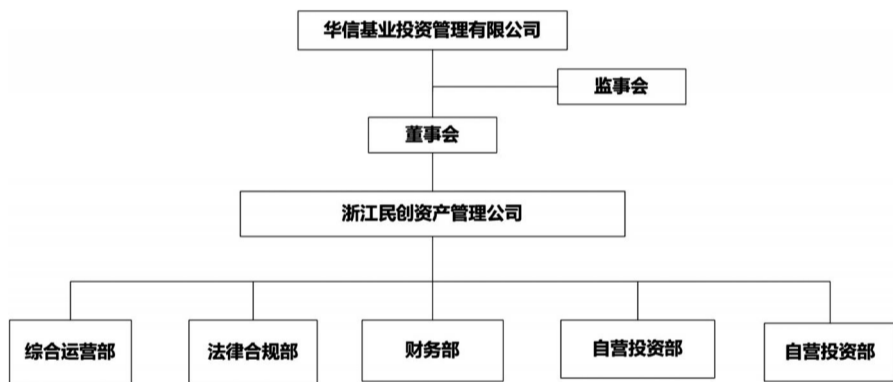
(3)根据尽职调查结果,对企业股权价值进行整体评估(届时,将下发统一的评估政策和评估机构聘请范围),并按评估值确定占有顶层公司民创聚合的股份数额。

注:根据企业规模大小,预计尽职调查及评估需要花费10到50万不等。

(4)签订正式增资协议,对民创聚合进行增资。增资后,企业进入该区域的城建发展有限公司,与该区域其他企业共同组建区域内城建发展集团有限公司,发挥各成员企业工程、人脉资源、金融机构资金、工程技术、人员招聘、政府谈判等各方面的协同作用,起到1+1>2的合作协力。

(二) 现金出资——出资设立民间资本(产)管理公司(金融业务,辅助产业公司)

1、组织架构图
见下图。



2、适用群体

(1)若企业由于股权关系较为复杂、经营情况不愿意公司披露等原因,无法与我们共同组建城市建设集团,也可以选择现金出资成为合作单位。我们将汇聚全国的小资金成为大资金池,为城市建设公司在金融方面保驾护航。

(2)与我们共同组建城市持股平台的企业也要出一部分现金,可以有更多的话语权。

3、现金出资收益率

预期税后8%/年(因寻找优质项目需要时间,故最初的6个月按银行理财收益率)。

4、资金池运作(前3-5年):在上海招聘市场顶尖金融投资人员进行专业化及市场化经营。

(1)业务一:自有资金——短期财务性投资。主要满足一些短期大额资金需求,重点考虑一些特点金融场景,如投标保证金贷款等。

(2)业务二:自有资金——6到12个月的债权投资。如主要满足一些常规工程的资金需求,需要优质一线及准一线城市。

(3)业务三:私募基金管理——6到24个月的债权投资。主要通过私募基金牌照向全市场老百姓发行私募基金产品,募集1-2年期外部资金。业务主要投向如中西部地区PPP资本金、百强地产第100名到200名的房地产企业,在一二线城市优质地块拿地等特定金融场景。

(4)业务四:其他重要创新业务。如股权众筹、不良资产收购、破产重整(债转股基金)、并购基金等。

5、现金出资进入方式

(1)设立民间资产管理公司。金融业需要持牌经营,现已经向浙江省相关政府完成金融牌照的申请,将于今年7月中旬,完成所有工商登记注册手续。

(2)在中国境内合法募集资金还需要私募

管理人牌照(证监会管理),沈阳市政集团于2016年,已完成设立国内第一家市政行业私募基金管理人——华信基业投资管理有限公司。

(3)意向投资者签订《认购意向函》,确定认购规模及认购对象。

(4)华信基业对意向投资者对象进行合格投资者认定。

(5)每凑齐5到10家左右投资者,华信基业将发行一期私募基金,投资者与华信基业签订正式《认购合同》。

(6)投资者缴款,并通过私募基金成为民间资本管理公司的股东之一。

六、资源平台公司——民创聚合城建发展有限公司成员企业加入程序和时间安排

(一)成员企业资格条件

1. 建筑及市政一级总承包资质的企业法人。

2. 人事、建筑施工、市政施工5年以上,专业技术和经营管理力量相对稳定的经营团队。

3. 资产1000万元以上,从事勘察设计、建材销售、设备租赁、检测试验、咨询培训、劳务分包与建筑施工有关联业务的企业或团队。

4. 成员企业应制度健全、管理严格、守法诚信,有较好的商业信誉、无其它不良信用记录。

(二)成员企业权利

1. 与平台公司共同开发市场,参与平台公司项目施工及投资。

2. 成员企业根据需要由平台公司、母子公司担保融资。成员企业间相互担保,相互协作。

3. 获得平台公司融资协助及资源共享。

4. 根据股权占比及资金占比进入董事会及各专业委员会。

5. 参与讨论和决定平台公司重大事宜并监督平台公司工作。

6. 按公司法制定平台公司章程中规定的其他权利。

(三)成立企业的义务

1. 同意平台公司的章程,致力于推进平台公司建设。

2. 履行平台公司内部合作协议,完成平台公司成员的资源共享。

3. 维护平台公司形象,不做有损于平台公司和成员企业利益的行为。

4. 按规定认缴平台公司共同费用(市场开发、对外宣传、公共费用),具体数量、缴纳和使用管理办法另行确定。

5. 章程、协议中规定的其他义务。

(四)平台公司的运营及费用来源

民创聚合城建发展有限公司:作为聚合市政施工行业及其生态产业链的大型集团,集团公司定位于服务型平台,实行松散型管理,发挥梧桐树效应,为体系内的企业提供宣传、金

融、市场开拓、技术服务等综合服务。主要设置决策机构及运营机构【包括财务融资、市场团队及综合运营团队(宣传、it系统)等】。主要收入来源:

1. 平台公司为进入股权的企业提供融资担保收取的担保费用;

2. 平台公司的市场经营团队获取项目,通过内部招标优选体系内企业承接,相应获取市场开发佣金。平台公司的上述担保费及佣金都将由团队与平台公司参照市场规则分成,保障融资和市场开发团队的运营激励及平台公司日常各项基本运营支出。

(五)成员企业进入持股平台程序

想加入民创聚合持股平台的企业,在本企业中原股东成立有限合伙制企业,由原企业大股东担任合伙企业普通合伙人(GP),其它股东担任有限合伙人(LP),有限合伙企业持股比例维持原企业股权比例,有限合伙企业注册地可原企业自选,选取南方有些城市可以享受税收优惠。有限合伙企业优点是:基于合伙人协议,设定程序、管理方式相对简单,限制较少,适合持股平台;比较有限公司形式,可以避免未来收益分配双重缴税;有限合伙企业股东可签订一致行动人协议,由有限合伙人企业一致行动人,代表企业进入民创聚合持股平台成为股东,规避“民创聚合”股东数量超限。见股东变更图。

可大致安排如下:

1. 七月中旬召开某地区研讨及路演会议,征求成员企业意向确定数量。

2. 签订加入平台意向函,评估机构进入本企业,评估时间大约3个月左右。

3. 成员企业签订意向函后可先投入现金,组建资产(本)管理公司并且快速进行业务拓展,时间可随入股数量逐步扩展。

4. 召开成立大会,大约时间在2018年第四季度。

七、东北及辽宁省成立区域持股平台,做大做强地方大型城建集团,组建方式同民创聚合相同

(一)几点建议

1. 东北地区经济下滑严重,东北现象短时期内(2-3年)很难转变,特别是金融资本对东北地区有严重的排斥和观望态势,因此建议东北企业把股权投入到上海民创聚合,即东北区域大型城建集团总部在南方上海,这样有利于去东北化。

2. 上海民创聚合是一个全国性城建企业平台,资产规模较某一地区有规模效益,资金聚集数量有一定规模,能够得到政府、金融机构的信任和关注。

3. 上海地区是国家新长三角经济区的发展战略重点。不论是在营商环境、市场经济发达程度、人才、金融科技、高校、资源均强于全国

融、市场开拓、技术服务等综合服务。主要设置决策机构及运营机构【包括财务融资、市场团队及综合运营团队(宣传、it系统)等】。主要收入来源:

1. 平台公司为进入股权的企业提供融资担保收取的担保费用;

2. 平台公司的市场经营团队获取项目,通过内部招标优选体系内企业承接,相应获取市场开发佣金。平台公司的上述担保费及佣金都将由团队与平台公司参照市场规则分成,保障融资和市场开发团队的运营激励及平台公司日常各项基本运营支出。

(五)成员企业进入持股平台程序

想加入民创聚合持股平台的企业,在本企业中原股东成立有限合伙制企业,由原企业大股东担任合伙企业普通合伙人(GP),其它股东担任有限合伙人(LP),有限合伙企业持股比例维持原企业股权比例,有限合伙企业注册地可原企业自选,选取南方有些城市可以享受税收优惠。有限合伙企业优点是:基于合伙人协议,设定程序、管理方式相对简单,限制较少,适合持股平台;比较有限公司形式,可以避免未来收益分配双重缴税;有限合伙企业股东可签订一致行动人协议,由有限合伙人企业一致行动人,代表企业进入民创聚合持股平台成为股东,规避“民创聚合”股东数量超限。见股东变更图。

可大致安排如下:

1. 七月中旬召开某地区研讨及路演会议,征求成员企业意向确定数量。

2. 签订加入平台意向函,评估机构进入本企业,评估时间大约3个月左右。

3. 成员企业签订意向函后可先投入现金,组建资产(本)管理公司并且快速进行业务拓展,时间可随入股数量逐步扩展。

4. 召开成立大会,大约时间在2018年第四季度。

七、东北及辽宁省成立区域持股平台,做大做强地方大型城建集团,组建方式同民创聚合相同

(一)几点建议

1. 东北地区经济下滑严重,东北现象短时期内(2-3年)很难转变,特别是金融资本对东北地区有严重的排斥和观望态势,因此建议东北企业把股权投入到上海民创聚合,即东北区域大型城建集团总部在南方上海,这样有利于去东北化。

2. 上海民创聚合是一个全国性城建企业平台,资产规模较某一地区有规模效益,资金聚集数量有一定规模,能够得到政府、金融机构的信任和关注。

3. 上海地区是国家新长三角经济区的发展战略重点。不论是在营商环境、市场经济发达程度、人才、金融科技、高校、资源均强于全国

各地域。民创聚合设立在上海,一定能给各区域集团提供强大资源支持。

4. 平台公司已为各地区成立集团公司设计了组建路径,见图(一)。

即东北企业在民创聚合入股后,相当于对东北地区大型城建集团持股,两个平台是控股关系的母子公司。这一结构母公司在上海,从综合因素考量,一定比在东北地区独立成立要有较大优势。

5. 上海平台与东北地区平台均可同时进行操作。

(六)加入资产(本)管理公司

成员企业进入资格同上。社会资本包括个人及团队、企业考察资金来源及个人、团队、企业信用,投入要求回报来确定。

(七)时间安排

沈阳市政集团在上海虹桥注册民创聚合城建发展有限公司,手续全部齐备,资产(本)管理公司均在浙江已验资核准完毕,浙江民创资产管理公司预计7月中旬工商登记结束。

因此,具备成员企业进入民创聚合的时间

可大致安排如下:

1. 七月中旬召开某地区研讨及路演会议,征求成员企业意向确定数量。

2. 签订加入平台意向函,评估机构进入本企业,评估时间大约3个月左右。

3. 成员企业签订意向函后可先投入现金,组建资产(本)管理公司并且快速进行业务拓展,时间可随入股数量逐步扩展。

4. 召开成立大会,大约时间在2018年第四季度。

七、东北及辽宁省成立区域持股平台,做大做强地方大型城建集团,组建方式同民创聚合相同

(一)几点建议

1. 东北地区经济下滑严重,东北现象短时期内(2-3年)很难转变,特别是金融资本对东北地区有严重的排斥和观望态势,因此建议东北企业把股权投入到上海民创聚合,即东北区域大型城建集团总部在南方上海,这样有利于去东北化。

2. 上海民创聚合是一个全国性城建企业平台,资产规模较某一地区有规模效益,资金聚集数量有一定规模,能够得到政府、金融机构的信任和关注。

3. 上海地区是国家新长三角经济区的发展战略重点。不论是在营商环境、市场经济发达程度、人才、金融科技、高校、资源均强于全国

各地域。民创聚合设立在上海,一定能给各区域集团提供强大资源支持。

4. 平台公司已为各地区成立集团公司设计了组建路径,见图(一)。

即东北企业在民创聚合入股后,相当于对东北地区大型城建集团持股,两个平台是控股关系的母子公司。这一结构母公司在上海,从综合因素考量,一定比在东北地区独立成立要有较大优势。

5. 上海平台与东北地区平台均可同时进行操作。

(六)加入资产(本)管理公司

成员企业进入资格同上。社会资本包括个人及团队、企业考察资金来源及个人、团队、企业信用,投入要求回报来确定。

(七)时间安排

沈阳市政集团在上海虹桥注册民创聚合城建发展有限公司,手续全部齐备,资产(本)管理公司均在浙江已验资核准完毕,浙江民创资产管理公司预计7月中旬工商登记结束。

因此,具备成员企业进入民创聚合的时间

可大致安排如下:

1. 七月中旬召开某地区研讨及路演会议,征求成员企业意向确定数量。

2. 签订加入平台意向函,评估机构进入本企业,评估时间大约3个月左右。

3. 成员企业签订意向函后可先投入现金,组建资产(本)管理公司并且快速进行业务拓展,时间可随入股数量逐步扩展。

4. 召开成立大会,大约时间在2018年第四季度。

七、东北及辽宁省成立区域持股平台,做大做强地方大型城建集团,组建方式同民创聚合相同

(一)几点建议

1. 东北地区经济下滑严重,东北现象短时期内(2-3年)很难转变,特别是金融资本对东北地区有严重的排斥和观望态势,因此建议东北企业把股权投入到上海民创聚合,即东北区域大型城建集团总部在南方上海,这样有利于去东北化。

2. 上海民创聚合是一个全国性城建企业平台,资产规模较某一地区有规模效益,资金聚集数量有一定规模,能够得到政府、金融机构的信任和关注。

3. 上海地区是国家新长三角经济区的发展战略重点。不论是在营商环境、市场经济发达程度、人才、金融科技、高校、资源均强于全国

各地域。民创聚合设立在上海,一定能给各区域集团提供强大资源支持。

4. 平台公司已为各地区成立集团公司设计了组建路径,见图(一)。

即东北企业在民创聚合入股后,相当于对东北地区大型城建集团持股,两个平台是控股关系的母子公司。这一结构母公司在上海,从综合因素考量,一定比在东北地区独立成立要有较大优势。

5. 上海平台与东北地区平台均可同时进行操作。